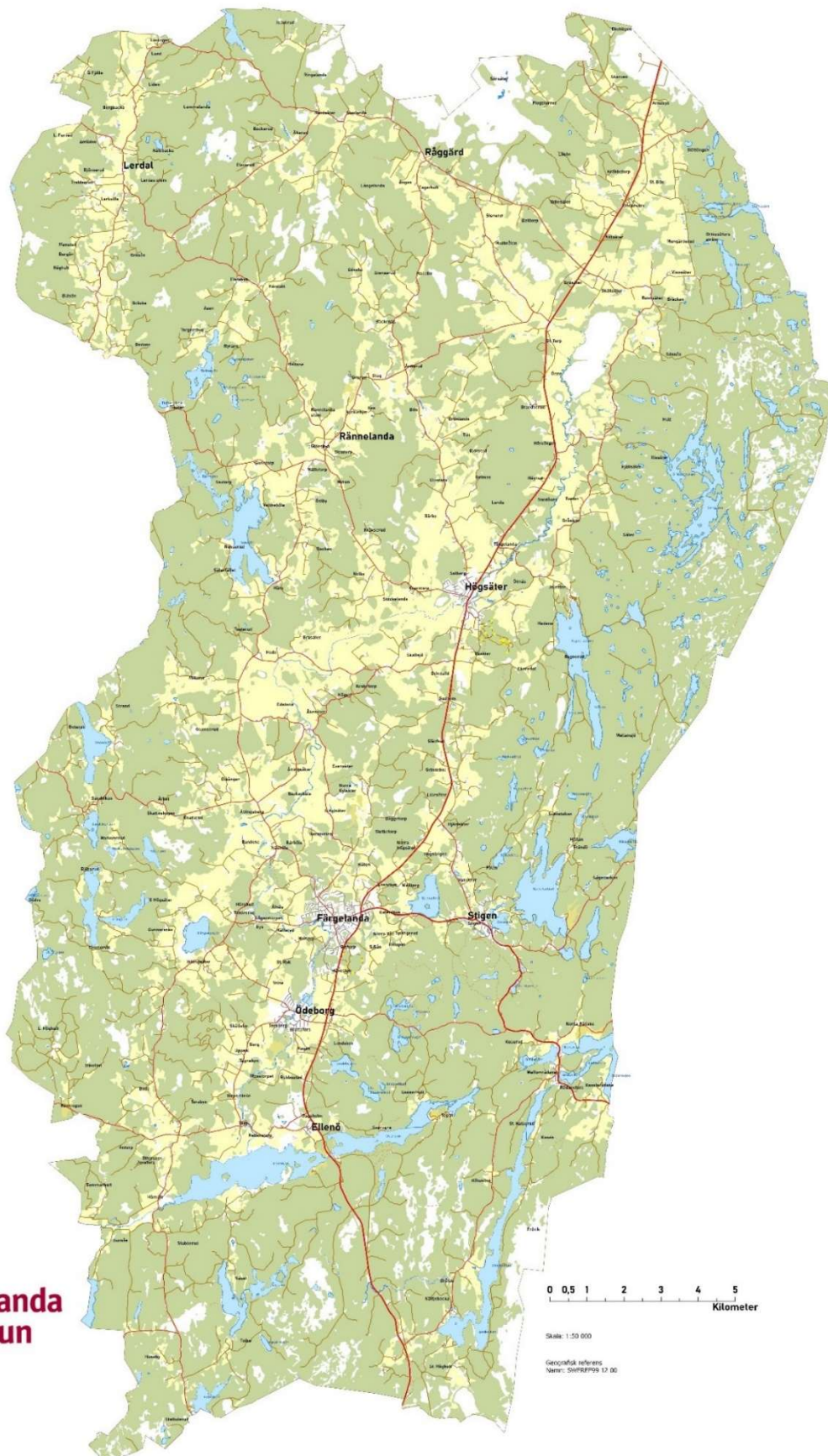


Årsredovisning 2025



**Färgelanda
kommun**

0 0,5 1 2 3 4 5
Kilometer

Skala: 1:50 000

Geografisk referens
Namn: SHIRP99 17 00

Innehållsförteckning

1	Kommunstyrelsens ordförande har ordet	3
2	Kommundirektören har ordet.....	4
3	Förvaltningsberättelse	5
3.1	Översikt över verksamhetens utveckling	5
3.2	Den kommunala koncernen	7
3.3	Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	9
3.4	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	11
3.5	Händelser av väsentlig betydelse	18
3.6	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	19
3.7	Ekonomisk analys	25
3.8	Balanskravsresultat	35
3.9	Väsentliga personalförhållanden.....	37
3.10	Förväntad utveckling.....	40
4	Ekonomisk redovisning.....	42
4.1	Resultaträkning	42
4.2	Balansräkning.....	43
4.3	Kassaflödesanalys	44
4.4	Noter	45
4.5	Flödesschema för drift och investeringar	55
4.6	Driftredovisning.....	56
4.7	Investeringsredovisning.....	57
4.8	Begreppsförklaringar	59
5	Nämnder	61
5.1	Kommunfullmäktige.....	61
5.2	Kommunstyrelsen	62
5.3	Utbildningsnämnden	65
5.4	Socialnämnden	67
6	Koncernbolag / kommunalförbund	69
6.1	Valbohem AB	69
6.2	Färgelanda Vatten AB.....	71

1 Kommunstyrelsens ordförande har ordet



2025 har varit ett händelserikt och utvecklande år för Färgelanda kommun. Tillsammans har vi tagit flera viktiga steg mot en mer stabil och handlingskraftig kommun, där både

näringsliv och föreningsliv blomstrar.

Som ett resultat av det livskraftiga lokala företagsklimatet och den positiva utvecklingen, vann Färgelanda FöretagarAllsvenskan i Fyrbodalen 2025. Att allt fler företag väljer att etablera sig här, kombinerat med den starka drivkraft som finns bland oss, bidrar ytterligare till att stärka kommunens framtida tillväxtmöjligheter.

Att satsningar på skola, omsorg och trygghet är en självklar del i den beslutade långsiktiga planen för tio år framåt, visar att vi har framtidstro på Färgelanda kommun. Sedan vi tog över styret den 23 oktober har mycket av detta arbete påbörjats och vi ser att kommunen äntligen är på väg åt rätt håll.

Med spänning och tillförsikt ser vi nu fram emot 2026 och jag tackar alla medarbetare och invånare för ert stora engagemang.

Färgelanda kommun kommer att bli bra.

Christoffer Wallin

Kommunstyrelsens ordförande

2 Kommundirektören har ordet



2025 har varit ett år som ställt höga krav på verksamheten, men som också visat vilken styrka som finns i Färgelanda kommun. Trots en fortsatt ansträngd ekonomi och behovet av tydliga verksamhetsanpassningar har verksamheten tagit

viktiga steg framåt. Vi har förbättrat resultatet jämfört med föregående år, minskat sjukfrånvaron och genomfört flera utvecklingsinsatser som stärker oss långsiktigt.

Det står klart att vi behöver fortsätta arbeta målmedvetet med effektiviseringar och långsiktig planering för att möta både de ekonomiska och

demografiska utmaningarna. Samtidigt har vi en fantastisk grund att bygga på – vår personal. Den lojalitet, flexibilitet och det engagemang som våra medarbetare visar, varje dag, gör verklig skillnad och är vår största tillgång när förutsättningarna förändras.

Med fortsatt samarbete, mod och fokus på kvalitet är jag övertygad om att vi kan fortsätta stärka kommunen och skapa stabilitet för framtiden.

Ett varmt och innerligt tack till alla medarbetare för ert driv, ert engagemang och ert hjärta för Färgelanda.

Katrin Siverby

Kommundirektör

3 Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Färgelanda kommuns verksamhet det gångna året. Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen som ger en bild av den samlade kommunala verksamheten, oberoende av hur verksamheten är organiserad.

Detta fokus har inte varit så tydligt tidigare år, koncernens ekonomiska utveckling har hamnat lite vid sidan om. I enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning som gäller från och med 2019 års verksamhet ska koncernens utveckling, risker och åtaganden fokuseras.

I koncernredovisningen (sammanställda räkenskaper) ingår Valbohem AB och Färgelanda Vatten AB. För ytterligare upplysning, se redovisningsprinciper.

3.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Koncernen belopp i Mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	158,6	142,5	135,1	72,5	79,6
Verksamhetens kostnader	-624,9	-610,6	-588,5	-492,3	-495,2
Årets resultat	2,0	-58,8	14,4	30,7	3,3
Soliditet (%)	16,5	15,9	21,8	20,4	18,0
Soliditet inklusive ansvarstagande för pensioner (%)	-6,4	-7,1	4,6	2,5	-3,4
Investeringar netto	28,5	32,3	29,6	56,8	39,8
Långfristig låneskuld	250,3	208,3	217,3	221,8	244,7
Antal anställda	482	495	475	501	525

Kommunkoncern

Kommunkoncernen redovisar för 2025 ett positivt resultat om 2,0 mnkr, vilket är en tydlig förbättring jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras främst av att de omfattande nedskrivningar som belastade koncernens resultat under 2024, huvudsakligen till följd av Valbohem AB:s övergång till K3-regelverket, inte återkommit under 2025. Trots förbättringen är resultatnivån fortsatt låg i förhållande till koncernens långsiktiga investeringsbehov och finansiella utmaningar. Resultatet ger ett begränsat bidrag till att stärka koncernens finansiella ställning och självfinansiera framtida investeringar.

Koncernens soliditet uppgår till 16,5 procent, vilket innebär en svag förbättring jämfört med föregående år. Förbättringen påverkas dock delvis av en relativt låg investeringsnivå under året och bör därför ses i ett längre perspektiv tillsammans med koncernens framtida investerings- och upplåningsbehov.

Investeringsnivån i koncernen uppgick till 28,5 mnkr under året, vilket är lägre än de senaste åren. Den lägre investeringsvolymen har bidragit till att begränsa upplåningsbehovet på kort sikt. Samtidigt kvarstår betydande investeringsbehov inom såväl kommunens verksamheter som de kommunala bolagen, vilket kan medföra ökad skuldsättning och högre finansiella kostnader framöver.

De kommunala bolagen har under året fortsatt arbetet med att anpassa verksamheterna till rådande ekonomiska förutsättningar. Valbohem AB har genomfört effektiviseringsåtgärder för att möta ökade finansieringskostnader och förändringar på bostadsmarknaden, medan Färgelanda Vatten AB fortsatt arbetet med att säkerställa en långsiktigt hållbar VA-försörjning.

Kommunen belopp i Mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Antal invånare	6 288	6 376	6 434	6 512	6 576
Kommunal skattesats, %	22,91	22,91	22,91	22,91	22,26
Verksamhetens intäkter	104,2	89,4	81,0	72,4	79,6
Verksamhetens kostnader	-580,6	-576,5	-543,9	-492,3	-495,2
Skatteintäkter och generella statsbidrag	496,1	488,7	490,9	462,5	430,4
Årets resultat	2,3	-17,6	16,4	30,7	3,3
Soliditet, %	35,7	33,0	33,9	31,7	26,7
Soliditet inklusive ansvarstagande för pensioner, %	0,9	-0,3	7,0	3,0	-7,0
Investeringar netto	5,5	7,7	10,0	11,0	7,5
Långfristiga låneskulder	27,3	30,3	43,6	47,0	51,0
Antalet årsanställda	470	479	459	487	511

Kommun

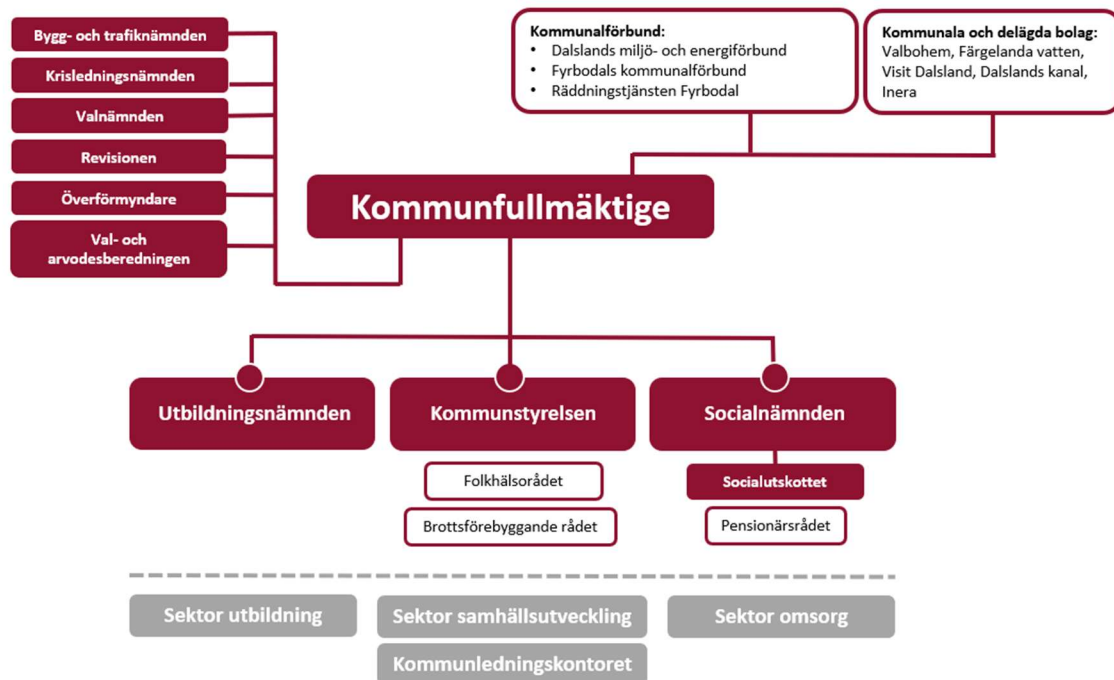
Det ekonomiska resultatet för 2025 uppgår till 2,3 mnkr vilket är 9,8 mnkr sämre än budgeterat resultat. Resultatet påverkas i hög grad av nämndernas samlade underskott som uppgår till -21,7 mnkr. Årets resultat har påverkats positivt av en försäljning av en fastighet. Denna intäkt ingår dock inte i balanskravsresultatet och kan därför inte beaktas vid bedömningen av balanskravet. På intäktssidan blev skatteintäkter 3,1 mnkr lägre än budgeterat, medan pensionerna, personalomkostnadsomslag m.m blev 8,5 mnkr lägre än budget, vilket delvis motverkade effekten av nämndernas underskott.

Trots att resultatet innebär en tydlig förbättring jämfört med föregående år, då kommunen redovisade ett underskott om 17,6 mnkr, är resultatnivån fortfarande otillräcklig för att uppnå kommunens finansiella mål och skapa de ekonomiska förutsättningar som krävs för en långsiktigt hållbar ekonomi.

Resultatet är till viss del beroende av engångsposter och speglar därmed inte fullt ut den underliggande ekonomiska utvecklingen. Den strukturella obalansen mellan intäkter och kostnader kvarstår, vilket innebär att ytterligare åtgärder krävs för att nå en långsiktigt hållbar ekonomi. Sammantaget visar nyckeltalen att kommunen har en svag resultatnivå i förhållande till de finansiella målen.

3.2 Den kommunala koncernen

I nedanstående bild framgår den kommunala koncernen per 2025-12-31. Koncernen utgörs av nämnder samt de kommunala bolagen.



Kommunfullmäktige är kommunens högst beslutande kommunala organ och dess uppgifter framgår av kommunallagen. Fullmäktige beslutar i frågor av större vikt för kommunen såsom mål och riktlinjer, budget och skattesats.

Mandatfördelningen i kommunfullmäktige 2022-2026 är:

- Sverigedemokraterna 10 mandat
- Socialdemokraterna 8 mandat
- Centerpartiet 6 mandat
- Moderaterna 3 mandat
- Liberalerna 2 mandat
- Kristdemokraterna 1 mandat

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för att leda, samordna, följa upp och utveckla kommunens verksamheter

Kommunala nämnder

Kommunernas nämndorganisation är fastställd av kommunfullmäktige. För alla nämnder finns ett reglemente som anger vilka ansvarsområden varje nämnd har. Nämnderna ska följa de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt och det ska ske inom de ekonomiska ramar som kommunfullmäktige angivit. Nämnderna är ansvariga gentemot fullmäktige och ska

regelbundet rapportera om sin verksamhet till fullmäktige.

Beskrivning kommunalkoncern

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs huvudsakligen i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation. Det finns två helägda bolag; Valbohem AB och Färgelanda Vatten AB.

Valbohem AB är ett allmännyttigt bostadsbolag som styrs av ägardirektiv samt av lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

Färgelanda Vatten AB är ett kommunalt bolag som ansvarar för vatten- och avloppsverksamheten i Färgelanda kommun. Bolaget bedriver verksamheten enligt lagen om allmänna vattentjänster och utifrån kommunens ägardirektiv.

Samägda bolag/kommunalförbund

Dalslands miljö- och energiförbund syftar till att handha för kommunernas gemensamma förvaltningsuppdrag. Fyra av Dalslandskommunerna har en gemensam Miljönämnd inom kommunalförbundet.

Visit Dalsland AB är ett gemensamt turistbolag och ägs av kommunerna i Dalsland samt Vänersborg.

Räddningstjänsten Fyrbodal är ett kommunalförbund som bedriver räddningstjänst i de sju medlemskommunerna Uddevalla, Trollhättan, Vänersborg, Färgelanda, Lysekil, Munkedal och Mellerud.

Fyrbodal kommunalförbund är ett av fyra regionala kommunalförbund i Västra Götaland. Det är en sammanslutning av 14 kommuner i Dalsland, norra Bohuslän samt nordvästra delen av Västergötland.

Privata utförare:

Med privat utförare avses en juridisk person eller enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet och som inte är ett hel- eller delägt kommunalt bolag. Kommunen bedriver huvuddelen av sin verksamhet i egen regi. Inom vård och omsorg drivs samtliga särskilda boenden av kommunen. För vissa verksamheter och tjänster anlitas privata utförare efter upphandling. Exempel på sådana tjänster är sophämtning och snöröjning.

I not 1 framgår vilka enheter som har konsoliderats i de sammanställda räkenskaperna (koncern) utifrån kraven i "Lagen om kommunal bokföring och redovisning" (LKBR) samt rekommendation R 16 från Rådet för kommunal redovisning (RKR).



3.3 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrning och ledning

Kommunfullmäktige antog den 2016-06-22 § 86, dnr 2015–534, nu gällande Styr- och Ledningssystem för Färgelanda kommun.

Kommunkoncern

Kommunfullmäktige tillsätter representanter till Valbohem AB samt Färgelanda Vatten AB. Kommunen styr bolagen via ägardirektiv och bolagsordning. Kommunstyrelsens uppsikt har utvecklats med regelbundna dialoger med Valbohems presidium.

Kommun

Målstyrning

Kommunens vision är enligt MRP 2025–2027 Färgelanda – En trygg kommun med tillväxt och livskraft.

Kommunen leds av målstyrning. Det innebär att Kommunfullmäktige fastställer prioriterad inriktning och verksamhetsmål samt ger ekonomiska förutsättningar i form av ramar till nämnderna. De prioriterade inriktningarna bygger på kommunens vision och tanken att sträva efter demokrati, delaktighet och öppenhet samt ska vara vägledande för nämnderna i deras arbete.

Målprocess och god ekonomisk hushållning

Kommunallagen ställer krav på att kommuner ska ha god ekonomisk hushållning och en ekonomi i balans, det vill säga intäkterna ska överstiga kostnaderna. Kommunfullmäktige har för att främja en utveckling av god ekonomisk hushållning fastställt övergripande mål för ekonomi och verksamhet. Finansiella mål ska verka för att kommunens finansiella ställning inte försvagas. Fullmäktiges övergripande verksamhetsmål ska ha sin grund i visionen. Nämnderna konkretiserar fullmäktigemålen i årliga nämndmål, som beslutas i respektive nämnd. Dessa följs upp via nyckeltal/aktiviteter. Det är nämndernas mål, kopplat till fullmäktigemålen som ligger till grund för bedömning av fullmäktiges måluppfyllelse. God ekonomisk hushållning i Färgelandas kommun innebär att de finansiella målen uppnås och att 75% av fullmäktiges mål för verksamheten uppnås.

Budgetprocess och uppföljning

Kommunfullmäktige beslutar i juni varje år om en budget. Budgeten innehåller plan för de tre kommande åren bestående av resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, driftbudget samt en fyraårig investeringsplan. I driftbudgeten tilldelas varje nämnd en ram för de kommande åren. Under hösten som följer tar nämnderna fram detaljbudgetar med nämndmål. Under året görs två uppföljningar med prognoser inklusive delårsbokslut samt ett årsbokslut. I delårsbokslutet och årsbokslutet redovisas även måluppfyllelsen. Nämnderna bestämmer i vilken omfattning de vill ha uppföljningar från sina förvaltningar, flera av dem har uppföljningar månatligen.

Uppsiktsplikt och intern kontroll

Enligt kommunallagen har kommunstyrelsen ansvar för att leda och samordna kommunens verksamhet samt utöva uppsikt över nämnder och kommunala bolag. Kommunstyrelsen har även det övergripande ansvaret för att säkerställa en tillräcklig intern kontroll inom kommunen. I Färgelanda kommun regleras arbetet genom riktlinjer för intern kontroll

antagna av kommunstyrelsen 22 maj 2019 (§ 88).

Arbetet med intern kontroll syftar till att säkerställa en ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet, tillförlitlig redovisning och uppföljning samt efterlevnad av lagar, policys och styrdokument. Den interna kontrollen utgör en viktig del av kommunens arbete för god ekonomisk hushållning och ska samtidigt förebygga, upptäcka och hantera risker och fel i verksamheten.

Arbetet är riskbaserat och bygger på risk- och väsentlighetsanalyser. Kommunstyrelsen och nämnderna antar årligen interna kontrollplaner för sina respektive verksamhetsområden samt följer upp genomförda kontrollmoment i samband med årsredovisningen. Kommunstyrelsen sammanställer därefter en samlad bedömning av kommunens interna kontroll och kan vid behov initiera förbättringsåtgärder.

Kommunen har även en visselblåsarfunktion i enlighet med gällande lagstiftning. Funktionen kan användas av både medarbetare och invånare för att rapportera misstänkta allvarliga oegentligheter inom kommunens verksamheter.

Dialog

Dialogträffar sker minst tre gånger under året mellan kommunstyrelsens presidium och nämndernas presidier i samband med kvartalsrapport, delårsbokslut och bokslut. Nämnderna föredrar sin ekonomiska ställning, måluppfyllelse, intern kontroll samt utveckling och risker inför kommande år



3.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Motståndskraftig men osäker global ekonomi

De ekonomiska förutsättningarna för Sveriges kommuner påverkas i hög grad av utvecklingen i både Sverige och omvärlden. Trots ett fortsatt osäkert världsläge har världsekonomin visat en relativt stark motståndskraft under 2025. USA har under året höjt sina tullnivåer kraftigt, från cirka 2,5 procent till omkring 15 procent, men den globala handeln har ändå fortsatt att utvecklas positivt. Detta beror bland annat på att fler länder i ökad utsträckning handlar med varandra istället för med USA. Den fortsatt starka världshandeln har bidragit till att hålla uppe den globala tillväxten.

Även den amerikanska ekonomin har utvecklats starkare än väntat, främst till följd av omfattande investeringar inom AI och ny teknik. I euroområdet väntas stora offentliga investeringar i försvar och infrastruktur, särskilt i Tyskland, bidra till ökad tillväxt från och med 2026. Samtidigt stärks ekonomin av en stabil arbetsmarknad och hushåll med förhållandevis god ekonomi, vilket bidrar till ökad konsumtion.

Samtidigt kvarstår betydande osäkerheter i världsekonomin. Nya handelshinder, ytterligare tullhöjningar och geopolitiska spänningar, exempelvis kopplade till Kina och exportrestriktioner, kan påverka utvecklingen negativt framöver.

I Sverige fortsätter konjunkturen successivt att återhämta sig. Efterfrågan i ekonomin har stärkts och återhämtningen bedöms fortsätta under 2026. Högre reallöner, tidigare räntesänkningar samt en expansiv finanspolitik bidrar till utvecklingen. Skattesänkningar för hushållen och ökade statliga satsningar på försvar och investeringar stärker den inhemska efterfrågan ytterligare. Även exporten väntas bidra positivt till tillväxten.

Inflationen fortsätter samtidigt att minska och väntas under 2026 ligga tydligt under inflationsmålet på 2 procent. Arbetsmarknaden förbättras successivt, men arbetslösheten bedöms minska i långsammare takt och väntas nå mer normala nivåer först mot slutet av 2027.

Den offentliga konsumtionen ökar kommande år, framför allt till följd av satsningar inom det militära och civila försvaret. Den kommunala konsumtionen väntas däremot utvecklas svagare, främst som en följd av den demografiska utvecklingen med en svagare befolkningstillväxt.

Källa: Konjunkturinstitutet

Skatteunderlagstillväxten ökar för 2026

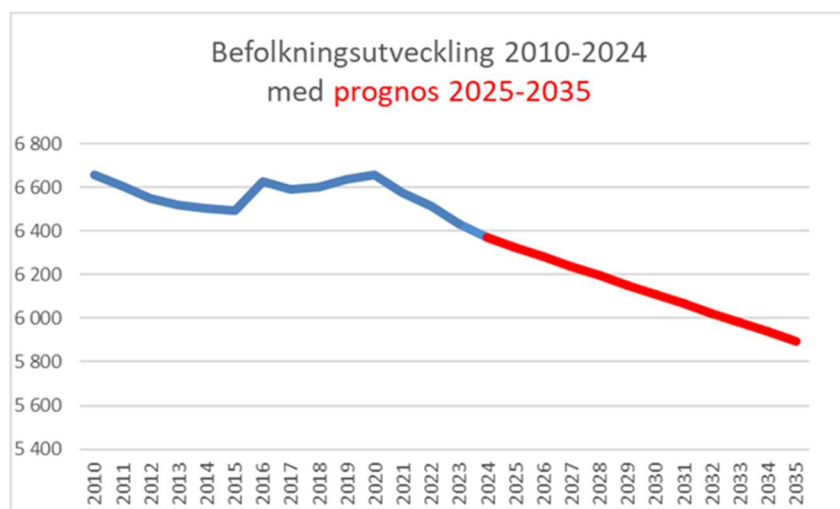
Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) väntas skatteunderlaget öka med 3,6 procent under 2025 och med 4,3 procent under 2026. Ökningen under 2026 förklaras främst av att fler arbetade timmar bidrar till en högre tillväxt i lönesumman. För perioden 2027–2029 bedöms skatteunderlaget öka med i genomsnitt 4,3 procent per år, vilket ligger i nivå med den historiska utvecklingen.

För Färgelanda kommun innebär utvecklingen förbättrade förutsättningar för skatteintäkterna kommande år. Samtidigt påverkas kommunens ekonomiska utveckling även av befolkningsförändringar och den demografiska utvecklingen, där antalet invånare har stor betydelse för kommunens långsiktiga intäktsnivåer och verksamhetsbehov.

Källa: Sveriges Kommuner och Regioner

Antalet invånare minskar

Kommunens största inkomstkälla är skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning. Skatteintäkterna påverkas främst av utvecklingen av skatteunderlaget i hela landet och av kommunens invånarantal.



Enligt SCB:s senaste befolkningsprognos 2024 kommer alla kommuner att tappa 1–5 åringar de närmaste fem åren. Det handlar om mellan 5 och 30 procent färre förskolebarn. Dessutom tappar 180 kommuner barn i grundskolan fram till 2028. När det gäller den äldsta befolkningsgruppen är läget det omvända. I alla kommuner ökar 80-plusarna, med 7 till nästan 60 procent bara de närmaste fem åren. De kommuner som har den lägsta ökningen av äldre är de som redan har en stor andel äldre i sin befolkning. Hälften av kommunerna beräknas minska befolkningen totalt.



För Färgelandas del blir utmaningen större än för riket avseende Förskola/grundskola i och med att den demografiska förändringen är större i Färgelanda än i riket.

Arbetslösheten har minskat

Utvecklingen i Färgelanda har under det senaste året varit starkare än i många andra kommuner i länet, där arbetslösheten generellt också minskat. Samtidigt finns fortsatt utmaningar inom vissa grupper. Arbetslösheten bland unga ligger fortfarande på en högre nivå än den totala arbetslösheten och uppgick i april till cirka 10,2 procent för åldersgruppen 18–24 år. Arbetslösheten bland utrikesfödda är också högre än genomsnittet, även om den minskat tydligt det senaste året.

För Färgelanda kommun innebär utvecklingen att arbetsmarknaden i nuläget är relativt stabil, men att kompetensförsörjningen fortsatt är en viktig fråga. Samtidigt som arbetslösheten minskar har kommunen, liksom många andra mindre kommuner, utmaningar med att rekrytera personal inom flera välfärdsyrken och specialistfunktioner.

Näringsliv

Näringslivet i Färgelanda präglas främst av små och medelstora företag inom industri, handel, entreprenad, jord- och skogsbruk samt tjänstesektor. Kommunen har ett aktivt entreprenörskap och ett varierat näringsliv, men påverkas samtidigt av konjunkturläget och utvecklingen hos större arbetsgivare. Under året har frågor kopplade till industrin och förändringar på arbetsmarknaden haft betydelse för det lokala näringslivet.

Samtidigt visar flera indikatorer att företagandet i kommunen fortsatt utvecklas positivt. Färgelanda utsågs under 2025 till vinnare i Västra Götaland i tävlingen FöretagarAllsvenskan, baserat på den procentuellt högsta nettotillväxten av företag i regionen.

I Svenskt Näringslivs undersökning av det lokala företagsklimatet försämrades dock kommunens ranking under 2025. Färgelanda placerade sig på plats 249 av 290 kommuner, vilket innebär ett tapp med 105 placeringar jämfört med föregående år. Rankingen bygger huvudsakligen på företagens egna enkätsvar och visar att flera företag upplever utmaningar kopplade till dialog, service och förutsättningar för företagande.

Verksamhetsrisk

Befolkningen i arbetsför ålder minskar

Befolkningen i arbetsför ålder sjunker och befolkningen blir äldre. Den demografiska försörjningskvoten i Färgelanda kommun ligger på cirka 95 år 2025, jämfört med rikssnittet på cirka 77. Det innebär att det går ungefär 95 personer i åldrarna 0–19 år samt 65+ per 100 personer i arbetsför ålder (20–64 år).

Det visar att Färgelanda har en betydligt högre försörjningsbörda än riket i genomsnitt, vilket innebär ökade utmaningar kopplade till kompetensförsörjning, välfärdsfinansiering och framtida behov inom vård, omsorg och andra kommunala verksamheter.

Konkurrens om personal

Kompetensförsörjningen är en av de största utmaningarna för välfärden och för Färgelanda kommun. Konkurrensen om arbetskraften är stor inom flera yrkesgrupper, särskilt inom yrken som kräver specialiserad kompetens, såsom lärare, sjuksköterskor, socionomer och anläggningsarbetare. Samtidigt minskar antalet personer i arbetsför ålder enligt befolkningsprognosen, vilket ytterligare förstärker utmaningen.

För att kunna attrahera och behålla rätt kompetens ställs allt högre krav på arbetsmiljö, arbetsvillkor och arbetets innehåll. Kommunens attraktivitet som arbetsgivare blir därför allt viktigare för att säkerställa kvaliteten i välfärdsverksamheterna. Kompetensförsörjningen påverkas även av den ekonomiska och demografiska utvecklingen, där en åldrande befolkning medför ett ökat behov av välfärdstjänster.

Minskad befolkning påverkar skatteintäkter

Befolkningsminskningen är en av de största riskerna för kommunen. En minskning av antalet invånare ger lägre skatteintäkter samtidigt som Färgelanda även är beroende av bidrag från de kommunala utjämningsystemen och dessa fördelas utifrån antal invånare. Enligt befolkningsprognosen fortsätter invånarantalet att minska och kommunen måste fortsätta att anpassa kostnaderna efter de minskade intäkterna.

Färre barn och fler äldre ställer krav på omfördelning av resurser

Den demografiska utvecklingen visar att antalet barn inom förskola och grundskola förväntas minska under kommande år. Detta innebär att verksamheter och resurser successivt behöver anpassas utifrån förändrade volymer. Samtidigt väntas antalet äldre öka, vilket medför ett ökat behov av resurser inom äldreomsorgen. Minskningen inom barn- och utbildningsområdet bedöms dock inte fullt ut kunna kompensera för de ökade behoven inom vård och omsorg.

Samtidigt syns en utveckling där fler äldre håller sig friska längre upp i åldrarna. Behovet av särskilt boende (SÄBO) ökar därför inte i samma takt som antalet äldre, vilket bland annat kan förklaras av förbättrad hälsa samt ökade möjligheter att få vård och omsorg i det egna hemmet.

För att möta den demografiska utvecklingen behöver kommunen successivt genomföra volymanpassningar och omfördela resurser mellan verksamheter utifrån förändrade behov hos barn, elever och äldre.

Oklara planeringsförutsättningar från staten

Statsbidragen, både generella och riktade, utgör viktiga tillskott i kommunens ekonomi. Under senare år har staten lämnat sena besked om nya riktade statsbidrag samt förändringar i de generella statsbidragen, samtidigt som många bidrag beslutas årsvis utan långsiktig garanti om fortsatt finansiering. Parallellt kan nya lagkrav och regeländringar medföra ökade kostnader och behov av anpassningar i verksamheterna. Sammantaget skapar detta osäkerhet och försvårar kommunens långsiktiga planering och ekonomiska styrning.

Ökad skuldsättning

Ökade investeringsbehov medför att nyupplåningen ökar, vilket innebär högre räntekostnader och ökade krav på framtida resultat för att finansiera både investeringar och löpande verksamhet. En högre skuldsättning kan även minska kommunens ekonomiska handlingsutrymme och göra kommunen mer känslig för förändringar i ränteläge och konjunktur. Samtidigt ställer det krav på långsiktig investeringsplanering, prioritering mellan investeringar samt en fortsatt god budgetdisciplin för att säkerställa en hållbar ekonomi över tid.

Finansiella risker

Kommunens räntebärande skulder uppgick till 27 mnkr per den sista december 2025. Upplåningen löper både med rörlig och bunden ränta. Enligt finanspolicyn får inte mer än 20 procent av låneskulden förfalla varje enskilt kalenderår.

[illegible]

Ränterisk

För att begränsa ränterisken skall räntebindningstiden i låneportföljen spridas över tid enligt nedanstående normportfölj.

Räntebindning Löptid	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-10 år
Normal	40 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Maximalt	50 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Minimalt	30 %	10 %	5 %	5 %	5 %

Valutarisk

Enligt finanspolicyn är placering och upplåning i annan valuta än svenska kronor är inte tillåten. Betalningsflöden i utländsk valuta skall kurssäkras om de uppgår till ett motvärde motsvarande minst 1 mnkr.

Finansiell riskhantering och medelsförvaltning

Kommunens medelsförvaltning har under året bedrivits i enlighet med kommunfullmäktiges finanspolicy. Upplåning och skuldförvaltning har skett inom de ramar som fastställts av fullmäktige avseende kapitalbindning, räntebindning och finansiering.

Kommunkoncernens finansiella risker är främst kopplade till räntenivåer, refinansieringsbehov och framtida investeringsåtaganden. Merparten av koncernens låneskuld finns i Valbohem AB och Färgelanda Vatten AB. Valbohem AB påverkas av utvecklingen på bostadsmarknaden där vakansgrad och hyresintäkter har stor betydelse för bolagets ekonomiska ställning. Färgelanda Vatten AB står inför omfattande reinvesteringsbehov i vatten- och avloppsinfrastrukturen, vilket medför ett fortsatt finansieringsbehov under kommande år.

Riskerna hanteras genom långsiktig investeringsplanering, löpande uppföljning av låneportföljer samt tillämpning av kommunens finanspolicy. Den löpande uppföljningen visar att medelsförvaltningen har bedrivits i enlighet med gällande riktlinjer och att inga väsentliga avvikelser från finanspolicyn har noterats under året.

Pensionsförpliktelse

Ur risksynpunkt är kommunens pensionsförpliktelser viktiga att beakta eftersom skulden ska finansieras under kommande år. Pensionsskulden består dels av pensioner intjänade före 1998 som redovisas som ansvarsförbindelse och pensioner intjänade från 1998 som redovisas som skuld i balansräkningen. Skandias prognos används. Beräkningarna bygger på den modell som anvisas i RIPS 17, dvs. SKR:s riktlinjer för beräkning av pensionsskuld, enligt RKR:s rekommendationer. Underlag för beräkningarna utgörs av data i Skandias register strax före beräkningstillfället. Förändringen mellan åren beror på avslutade och tillkommande anställningar samt att överskottsfonder använts för att lösa in intjänade pensionsrätter.

Tabellen visar kommunens pensionsåtaganden vid årsskiftet jämfört med föregående år.

Pensionsåtaganden (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
1) Total pensionsförpliktelse i balansräkningen					
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	7 172	7 231	7 051	6 931	7 053
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	122 549	124 515	121 156	122 857	136 387
2) Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring					
a) Intjänade from 1998, pensionsförbindelse	60 320	56 807	43 790	31 595	27 574
b) Intjänade före 1998, ansvarsförbindelse	8 509	9 115	7 582	7 687	0
3) Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse					
4) Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	198 550	197 668	179 578	169 070	171 014

Placeringar avseende pensionsmedel finns inte.

Välfärdsbrott

Välfärdsbrott är ett samlingsuttryck för all typ av utnyttjande av välfärdssystemet. Problemen är utbredda inom flera offentliga verksamheter och det kan röra sig om bedrägerier och bidragsbrott mot kommunala utbetalningar, ekonomiskt bistånd, upphandling, personlig assistans och föreningsbidrag. Rapporter pekar på att det skett en stor ökning av den här typen av brott de senaste åren och att den kommunala sektorn är eftersatt.

Övergripande utmaningar

De ekonomiska förutsättningarna för landets kommuner har under senare år präglats av ett mer ansträngt läge. En svagare konjunkturutveckling, högre kostnadsnivåer och förändrade demografiska förutsättningar påverkar kommunsektorn i stort. Dessa faktorer påverkar även Färgelanda kommun och ställer ökade krav på ekonomisk styrning, prioriteringar och långsiktig planering.

Färgelanda kommun står inför flera strukturella utmaningar som är nära sammanlänkade och som har stor betydelse för kommunens ekonomiska utveckling och verksamheternas långsiktiga förutsättningar.

Finansiering av framtidens välfärd

Kommunens möjligheter att finansiera välfärdens drift, investeringar och utvecklingsinsatser påverkas i hög grad av utvecklingen av skatteunderlaget, som i sin tur är beroende av konjunkturläget samt befolknings- och näringslivsutvecklingen. Samtidigt ökar kostnadstrycket inom flera av kommunens verksamheter. För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi krävs därför en fortsatt god ekonomisk styrning där kostnadsutvecklingen hålls under kontroll samtidigt som nödvändiga investeringar och utvecklingsinsatser genomförs.

Ökande förväntningar på offentlig service

Medborgarnas förväntningar på offentlig service förändras och ökar över tid, bland annat till följd av teknisk utveckling och förändrade samhällsnormer. Detta ställer krav på kommunens förmåga att utveckla verksamheterna och samtidigt använda tillgängliga resurser effektivt. För att säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling krävs därför strategiska prioriteringar och en god balans mellan verksamheternas kvalitet, tillgången till kompetens och kommunens ekonomiska förutsättningar.

Sammantaget innebär dessa utmaningar att kommunen behöver fortsätta utveckla styrning, uppföljning och ekonomisk planering för att skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi och verksamhet.

Ekonomiska förutsättningar

(Utdrag ur SKR:s MakroNytt 1:2026)

Den globala ekonomin växer med omkring 3 procent per år framöver, vilket är något lägre än det historiska genomsnittet. För svensk konjunktur visar utfall och indikatorer tydliga tecken på att återhämtningen nu har påbörjats. BNP-tillväxten tar fart 2026 och 2027, där hushållens konsumtion utgör den starkaste drivkraften. Konjunkturuppgången gynnas av en expansiv ekonomisk politik och av att osäkerheten kring tullar minskat något. Den starkare tillväxten gör att läget på arbetsmarknaden förbättras, även om det sker med en viss fördröjning. Under ytan har olika delar av arbetsmarknaden utvecklats påtagligt olika, där det främst är tillfälligt anställda och företagare som har blivit arbetslösa medan fast anställda har ökat. Sedan slutet av 2025 har sysselsättningen stigit. Under konjunkturåterhämtningen väntas fler nya jobb genereras framöver och arbetslösheten bedöms därmed falla fram till 2028. Stigande sysselsättning och fler arbetade timmar höjer lönesumman i år, vilket gynnar skatteunderlaget som ökar med 5 procent 2026 (underliggande utveckling). Från 2027 ökar skatteunderlaget mer i linje med det historiska genomsnittet.

Den konjunkturåterhämtning som beskrivs i SKR:s MakroNytt innebär förbättrade förutsättningar för utvecklingen av skatteunderlaget under de kommande åren.

För Färgelanda kommun innebär detta att intäktsutvecklingen på sikt kan förbättras efter några år med en mer dämpad utveckling.

Samtidigt kvarstår flera strukturella utmaningar för kommunen. Demografiska förändringar, ökade kostnader inom välfärdsverksamheterna samt behov av investeringar innebär att den ekonomiska utvecklingen fortsatt ställer krav på god ekonomisk styrning och långsiktig planering. Även om konjunkturåterhämtningen förbättrar förutsättningarna för skatteintäkter innebär den därför inte i sig att kommunens ekonomiska utmaningar är lösta.

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen påverkas av flera finansiella risker kopplade till upplåning, räntenivåer, investeringsbehov och marknadsutveckling. Den samlade låneskulden återfinns främst i Valbohem AB och Färgelanda Vatten AB, där verksamheterna är kapitalintensiva och kräver långsiktiga investeringar i fastigheter respektive VA-infrastruktur.

För Valbohem AB utgör utvecklingen av vakansgraden en väsentlig risk. En fortsatt hög vakansgrad påverkar bolagets hyresintäkter och resultat samtidigt som kostnaderna för fastighetsbeståndet i stor utsträckning kvarstår. Bolaget arbetar därför aktivt med effektiviseringar samt anpassning av fastighetsbeståndet genom bland annat avyttringar och översyn av framtida strukturåtgärder.

För Färgelanda Vatten AB innebär omfattande investerings- och reinvesteringsbehov ett ökat finansieringsbehov över tid. Verksamheten påverkas även av ökade krav inom miljö, klimatanpassning, säkerhet och beredskap. En ökad upplåning kan medföra högre kapitalkostnader och därmed påverka framtida taxenivåer.

Koncernens finansiella risker hanteras genom långsiktig investeringsplanering, finanspolicy, löpande uppföljning av låneportföljer och en successiv anpassning av verksamheternas ekonomi till rådande förutsättningar. Målsättningen är att säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling och en långsiktigt god betalningsförmåga i hela kommunkoncernen.

3.5 Händelser av väsentlig betydelse

Kommunfullmäktige – centrala beslut under 2025

Kommunfullmäktige fattade totalt 101 beslut under året. Bland de mest betydelsefulla finns:

- Överflyttning av ansvar för arbetsmarknads-, sysselsättnings- och integrationsfrågor från Kommunstyrelsen till Socialnämnden. Detta förändrar ansvarsfördelningen i organisationen och påverkar hur kommunen styr sitt arbetsmarknadsarbete.
- Beslut om ny valdistriksindelning inför valet 2026, vilket är ett viktigt demokratiskt beslut som påverkar väljarnas geografiska tillhörighet.
- Antagande av ny lokalförsörjningsplan (i Mål- och resursplanen) , som ska styra framtida investeringar och lokalanvändning.
- Avveckling av Dalslands miljö- och energiförbund samt inrättande av en ny gemensam miljönämnd, inklusive antagande av reglemente och överenskommelser för framtida samverkan.

Kommunstyrelsen – strategiska beslut och inriktningsval

Under året fattades flera beslut som styr kommunens långsiktiga utveckling:

- Beslut om en gemensam IT-organisation tillsammans med Åmål och Bengtsfors, med start 1 april 2025. Detta innebär en strukturell förändring som ska stärka digitalisering och effektivitet.

Regionalt/Interkommunalt – större organisationsbeslut

- Bildandet av Räddningstjänsten Fyrbodalen, från och med 1 januari 2025, genom sammanslagning av NÄRF och RMB. Detta var ett stort strukturbeslut som påverkar hela kommunens beredskapsorganisation.

Kommunkoncernen

Valbohem AB har under året fortsatt arbetet med att anpassa verksamheten till rådande marknadsförutsättningar. Två fastigheter har avyttrats och bolaget har genomfört investeringar i bland annat solpaneler, individuella elmätare och energieffektiviserande åtgärder. Samtidigt har arbetet med att minska kostnader och hantera den ökade vakansgraden fortsatt.

Färgelanda Vatten AB har genomfört investeringar och reinvesteringar i vatten- och avloppsanläggningar samt ledningsnät. Under året har bland annat VA-sanering genomförts på Bäckvägen och åtgärder vidtagits för att minska inläckage av vatten i avloppsnätet. Bolaget har även förvärvat fastigheten där Gatersbyns vattenverk är beläget samt fortsatt arbetet med att stärka driftsäkerhet, säkerhetsskydd och den långsiktiga vattenförsörjningen.

3.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunallagen anger att kommuner ska ha ”en god ekonomisk hushållning” i sin verksamhet, vilket innebär att de ska sköta sin ekonomi på ett ansvarsfullt sätt.

Vad ska kommunen då göra? Kommunallagen sammanfattar:

- ”För **verksamheten** skall anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning
- För **ekonomin** skall anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning”

Vad är god ekonomisk hushållning för Färgelanda kommun?

God ekonomisk hushållning innebär att kommunen förvaltar mänskliga och materiella resurser så att en ekonomisk hållbarhet uppnås.

Det innebär att kommunens verksamhet är ändamålsenlig, av god kvalitet och kostnadseffektiv. Det innebär också att kommunen förvaltar sin egendom väl, har långsiktigt hållbara resultat- och investeringsnivåer samt hållbar personal- och kompetensförsörjning. Det ställer krav på ett gemensamt ansvarstagande, kontinuerlig omprioritering och ständig förnyelse av verksamhetens innehåll och inriktning.

Färgelanda kommun fastställer varje år i mål- och resursplanen finansiella mål, prioriterade inriktningar och verksamhetsmål. För Färgelanda kommun innebär god ekonomisk hushållning att kommunen uppfyller 100 % av de finansiella målen samt minst 75 % av verksamhetsmålen som är antagna av kommunfullmäktige.

Sammantaget bedöms Färgelanda kommun inte uppnå god ekonomisk hushållning för 2025, då de finansiella målen inte uppnås och måluppfyllelsen endast är delvis uppnådd.

Överskott är nödvändigt

Kommunens verksamhet har inte som syfte att generera vinst, men överskott är absolut nödvändigt för att långsiktigt kunna driva bra verksamhet. Att visa överskott på grund av tillfälliga realisationsvinster eller dylikt är dock inte långsiktigt hållbart sätt att bygga en budget. God ekonomisk hushållning är *inte* att förbruka sin förmögenhet för att täcka löpande behov, och *inte* att finansiera driftskostnader med lån.

Det omtalade så kallade balanskravet innebär ”att klara nollan” och det ska ses som en miniminivå för vad kommunen ska prestera. Noll är dock för lite av flera anledningar. Det gäller att ha beredskap för det oväntade, eftersom det alltid tendera att inträffa. Ett nollresultat innebär dessutom att det saknas

utrymme för att exempelvis bygga en ny skola när en gamla är utsliten, eftersom det är betydligt mycket dyrare nu än för 50 år sedan med nya investeringar som att bygga en skola eller en ny idrottshall.

Men god ekonomisk hushållning är inte bara det ekonomiska resultatet. Genom att sätta mål och riktlinjer för de olika verksamheterna och sedan följa upp dem, synliggörs vad som faktiskt görs och vad kommunens invånare får för pengarna.

Årets resultat är positivt, men ligger på en nivå som inte är tillräcklig för att långsiktigt finansiera kommunens investeringsbehov eller stärka det finansiella handlingsutrymmet.

Avstämning finansiella mål

Kommunens finansiella mål enligt Mål och Resursplan 2025-2027:

- För att klara balanskravet samt uppnå en långsiktigt sund ekonomiska resultatet uppgå till 2,0 – 4,0 procent av totala skatteintäkter och statsbidrag
- För att ha en tillräcklig stabilitet och förmåga att motstå förluster är målsättningen att soliditeten årligen ska öka och på sikt uppgå till minst 35 procent.

Årets resultat uppgår till 2,3 mnkr, vilket innebär att resultatmålet om 2–4 procent av skatter och generella statsbidrag inte uppnås. Soliditetsmålet uppnås däremot då soliditeten har ökat till 35,7 procent. Ökningen beror emellertid i huvudsak på en låg investeringsnivå under året och inte på en resultatutveckling som stärker det egna kapitalet i motsvarande omfattning. Mot denna bakgrund bör måluppfyllelsen för soliditet bedömas med viss försiktighet ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv.



Verksamhet/måluppfyllelse

Prioriterad inriktning	Ansvarig nämnd	Verksamhetsmål	Nuläge	Mått	Målet anses uppfyllt	Läget 2025-12-31
Färgelanda kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Kommunstyrelsen	Ökad andel nöjda medarbetare	HME 75 (2021)	HME (mäts vartannat år)	När HME överstiger 77	Ingen mätning genomförd
		Minskad sjukfrånvaro	9,6 %	Sjukfrånvaro	När sjukfrånvaron understiger 8 %	6,8% Målet uppnått
		Minskad personalomsättning	19 %	Personalomsättning	När personalomsättningen understiger 10 %	16 % Målet ej uppnått
Stärkta skolresultat i en trygg skolmiljö	Utbildningsnämnden	Öka elevernas måluppfyllelse	204	Meritvärde i år 9 inför gymnasiet	210	201 Målet ej uppnått
			90 % 82 % 78 %	Andel godkända elever – nationella prov - år 9 Svenska Matematik Engelska	90 %	Svenska 74% Matematik 77% Engelska 94% Målet delvis uppnått
			90% 82% 78%	Andel godkända elever – nationella prov - år 6 Svenska Matematik Engelska	90 %	Svenska 91% Matematik 79% Engelska 88% Målet delvis uppnått
			89% 86%	Andel godkända elever – nationella prov år 3 Svenska Matematik	90 %	Svenska 91% Matematik 82% Målet delvis uppnått

		Öka andel elever med behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram	76%	Andel elever behöriga till yrkesprogram	85 %	78% Målet ej uppnått
		Alla barn och elever ska uppleva en trygg skolmiljö	Enkäten för trygghet och trivsel kommer gå ut till alla elever från förskolan till år 9 i slutet på april.	Trygghetsenkät	Fler elever svarar i enkäten att de känner sig trygga	Ingen mätning genomförd
God omsorg med individen i fokus	Kommunstyrelsen	Öka antalet individer i verksamheten som erhåller kvalitativ sysselsättning efter avslutad AML-insats (anställning och utbildning)	22 deltagare skrevs in under 2022. 60% kom ut i studier eller arbete.	Antal deltagare som går vidare till anställning eller studier	Antalet deltagare som går vidare till anställning eller studier med 5 procentenheter	22 deltagare skrevs in under 2025, 32% (7st) kom ut i studier eller arbete. Målet är ej uppnått
	Socialnämnden	Graden av nöjdhet bland kunderna på särskilda boenden ska ligga över genomsnittet i riket och öka.	2022 års mätning Färgelanda 81% (Riket 77 %)	Mäts genom Socialstyrelsens nationella enkät vad tycker de äldre om äldreomsorgen.	Graden av nöjdhet ska öka med 1 procentenhet	88% 2025 Målet uppnått
		Graden av nöjdhet bland kunder som har hemtjänst ska ligga över genomsnittet i riket och öka.	2022 års mätning Färgelanda 92% (Riket 77%)	Mäts genom Socialstyrelsens nationella enkät vad tycker de äldre om äldreomsorgen.	Graden av nöjdhet ska öka med 1 procentenhet	94% 2025 Målet uppnått
		Graden av nöjdhet bland brukare i LSS verksamheten ska ligga över genomsnittet i riket och öka.	Ingen mätning gjord	Mäts genom Socialstyrelsens nationella brukarundersökning avseende daglig verksamhet	Mätning genomförd 2023	Ingen mätning genomförd
Ett attraktivt Färgelanda att bo och verka i	Kommunstyrelsen	Öka utsmyckningarna i kommunens tätorter	Ingen mätning gjord	Andel nöjda medborgare avseende Färgelanda kommuns attraktivitet	Genomförd mätning av andel nöjda medborgare avseende Färgelanda kommuns attraktivitet	Ingen mätning är utförd och det avsattes inga medel för att jobba mot målet 2025.
		Brukarnöjdheten inom myndighetsutövningen	86 %	Kundenkät på bygglov och bygganmälan	90 %	96% Målet uppnått
	Kommunstyrelsen	Matsvinnet ska minska	50 g/dag och portion	Mäts under en vecka 6 ggr/år	Max 35 g/dag och portion (skola och förskola)	35 g/dag och lunchportion inom skola, förskola och

Agenda 2030 ska implementeras i kommunens arbete					Max 100 g/dag och portion (äldreomsorg)	äldreomsorg tillsammans. 70g/dag inom äldreomsorgen
	Kommunstyrelsen	Energiförbrukningen i kommunens fastigheter skall minska	2 956 Mwh	Årsförbrukning	Förbrukningen skall minska med 5 % per år under perioden.	2 294 Mwh Målet uppnått
	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Socialnämnden	Alla kommuninvånare involveras i klimatarbetet	Ingen mätning finns av genomförda dialogträffar	Antal dialogträffar med berörda grupper	Minst 2 st. dialogträffar per nämnd	Ej genomförd, kommunstyrelsen Målet ej uppnått
	Kommunstyrelsen		Ingen plattform finns idag	Kontroll av det finns en plattform för klimatdialog	Inrättad plattform	Ingen plattform är inrättad Målet ej uppnått.
	Kommunstyrelsen	Näringslivets utsläpp ska minska	Ingen mätning finns av ev. genomförda insatser	Antal insatser tillsammans med näringslivet	Minst en insats per år	Inga insatser är utförda under 2025. Miljötillsyn ingår dock i DMEF:s grunduppdrag vilket innebär att det genomförts arbete mot målet.
	Kommunstyrelsen	Samarbetet tillsammans med lantbruket inom kommunens klimatomställning ska öka	Ingen mätning finns av genomförda dialogträffar	Antalet dialogträffar mellan kommunen, gröna näringar och övrigt näringsliv	Minst två gånger/år	Inga dialogträffar är genomförda under 2025
			Ingen mätning finns av ev. genomförda projekt	Antal projekt för att minska utsläpp	Minst ett projekt under åren 2024-2026	Detta mål är uppnått genom DMEF. Projekt Lokalt åtgärdsarbete i Valboåns avrinningsområde är genomfört under perioden 2021-2024 och är slutrapporterat
	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Socialnämnden	Kommunen ökar livslängden på elektronik	Ingen mätning finns av antal livslängdsökande	Antal nya livslängdsökande åtgärder per år	Minst ytterligare en livslängdsökande åtgärd/ år	Inga aktiva åtgärder genomfördes 2025
	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Socialnämnden	Kommunen ökar användandet av cirkulära möbler	Finns ingen inventering gjord	Antal kontor/arbetsplatser med cirkulära möbler och inredning	Genomförd inventering	Fullständig inventering ej genomförd

	Kommunstyrelsen		Inget stadfäst system för cirkulära möbler finns	Kontroll av system för cirkulära möbler	Infört och stadfäst system för cirkulära möbler	Inget system är infört
--	-----------------	--	--	---	---	------------------------

Sammanfattning av måluppfyllelsen

Kommunfullmäktiges styrning utgår från fem prioriterade inriktningar som konkretiseras genom 19 verksamhetsmål och följs upp med totalt 26 mått. Uppföljningen för året visar att 8 mått (35%) har uppnåtts, 3 mått är delvis uppnådda och 12 mått inte har uppnåtts. För 3 mått har uppföljning inte kunnat genomföras under året.

Samtidigt visar uppföljningen att utvecklingen inom flera områden är positiv. Inom arbetsgivarområdet har sjukfrånvaron minskat jämfört med föregående år och ligger på en nivå som är låg även i jämförelse med andra kommuner. Detta indikerar ett fortsatt positivt arbete inom arbetsmiljöområdet och är en viktig förutsättning för att kommunen ska kunna vara en attraktiv arbetsgivare.

Även inom skolområdet syns en positiv utveckling. Även om vissa mål endast bedöms vara delvis uppnådda visar resultaten en förbättring jämfört med föregående år.

Inom vård och omsorg redovisas goda resultat när det gäller brukarnöjdhet, där målen uppnås i flera delar av verksamheten. Även inom delar av hållbarhetsarbetet uppnås uppsatta mål, exempelvis när det gäller minskat matsvinn och minskad energianvändning.

Samtidigt visar uppföljningen att flera utvecklingsmål inte har uppnåtts under året. I flera fall beror detta på att planerade åtgärder ännu inte har genomförts eller att arbetet befinner sig i ett tidigt utvecklingsskede. Detta gäller särskilt vissa mål inom Agenda 2030-området samt mål som kräver nya arbetssätt, samverkan eller utveckling av system och strukturer.

Uppföljningen visar också att det finns mål där mätning inte har kunnat genomföras under året. Detta pekar på ett behov av att fortsätta utveckla kommunens uppföljningssystem och säkerställa att indikatorer och mått är möjliga att följa upp på ett ändamålsenligt sätt.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunen har en delvis uppfylld måluppfyllelse, där flera verksamhetsområden utvecklas positivt samtidigt som genomförandet inom andra områden behöver stärkas. Resultaten visar på behov av fortsatt fokus på styrning, uppföljning och genomförande för att nå en högre måluppfyllelse framgent.

3.7 Ekonomisk analys

Modell för finansiell analys

För att beskriva och analysera kommunens ekonomiska läge används en modell som är framtagen av Kommunforskning i Väst (Kfi) vid Göteborgs universitet. Den bygger på fyra finansiella aspekter:

- resultat
- kapacitet
- risk
- kontroll

Modellen omfattar en genomgång av kontroll

över den finansiella utvecklingen, av lång- respektive kortsiktig betalningsberedskap och betalningskapacitet samt av riskförhållande. Målsättningen är att med modellens hjälp kunna identifiera eventuella finansiella problem och klargöra om kommunen har en god ekonomisk hushållning eller ej. Varje perspektiv inleds med en översiktlig analys av hela kommunkoncernens (kommunen och dess bolag) finansiella ställning för att sedan mer djupgående analysera kommunen.

Resultat

Mnkr	2025	2024	2023	2022
Kommunkoncernen (sammanställd)	2,0	-58,8	12,8	29,6
Färgelanda kommun	2,3	-17,6	16,4	30,7
Valbohem AB	-0,5	-41,3	-3,6	-1,1
Färgelanda Vatten AB	0	0	0	0,0

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen redovisar för 2025 ett positivt resultat om 2,0 mnkr. Resultatet förklaras huvudsakligen av kommunens överskott om 2,3 mnkr, medan Valbohem AB redovisar ett underskott om -0,5 mnkr. Skillnaden mellan de enskilda resultaten och koncernens resultat förklaras av koncernmässiga elimineringar samt effekter av rättelsen av den finansiella leasingen av särskilt boende.

Valbohem AB redovisar fortsatt ett negativt resultat, men underskottet är väsentligt lägre än föregående år. Förbättringen förklaras främst av att föregående års resultat belastades av större engångsposter, samtidigt som genomförda kostnadsanpassningar haft effekt. Trots detta kvarstår en ansträngd ekonomisk situation, där ökade räntekostnader och en stigande vakansgrad fortsatt påverkar bolagets resultat negativt.

Bolagen beskrivs mer utförligt i årsredovisningens avsnitt för verksamhetsberättelser. Nedanstående resultat för koncernen är efter genomförda koncerninterna elimineringar

Kommunkoncernens investeringar uppgick till 28,5 mnkr, vilket är en påtagligt lägre nivå än föregående år (35,7 2024). Den låga investeringsnivån speglar inte de långsiktiga behov som finns, utan indikerar snarare ett uppdämt investeringsbehov. Givet de strukturella utmaningar som kommunen står inför bedöms investeringsnivån behöva öka väsentligt fram till 2035.

Samtidigt visar koncernens samlade resultat på en ekonomisk situation med begränsat handlingsutrymme. Kombinationen av låga resultatnivåer och ett ökat investeringsbehov innebär att den finansiella ställningen

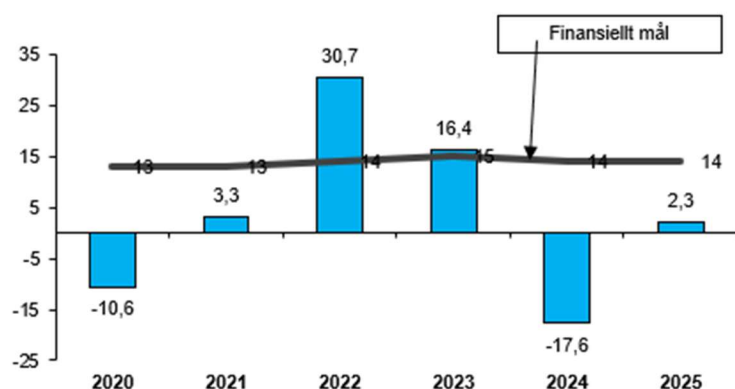
riskerar att försvagas ytterligare om inte åtgärder vidtas.

Den sammanvägda bilden av resultatet för kommunkoncernen är en koncern med stora utmaningar och det avser kommunen och Valbohem AB.

Kommunen

Kommunens resultat 2025 blev 2,3 mnkr, vilket är 9,8 mnkr sämre än budgeterad nivå. Resultatet förklaras till största delen av följande avvikelser gentemot budgeterad nivå:

- Nämnder/styrelser -21,7 mnkr
- Minskade pensionskostnader +5,6 mnkr
- Ej disponerade medel till personalomkostnader mm +3,0 mnkr
- Minskade skatteintäkter och generella statsbidrag -3,1 mnkr
- Finansiella intäkter +4,8 mnkr
- Finansiella kostnader +1,6 mnkr



Trots att kommunen redovisar ett positivt resultat om 2,3 mnkr för 2025 kvarstår betydande ekonomiska utmaningar inför kommande år. Resultatet ligger på en nivå som är lägre än vad som krävs för att uppnå kommunens finansiella mål och skapa tillräckligt utrymme för framtida investeringar och oförutsedda händelser.

Årets resultat har dessutom påverkats positivt av tillfälliga poster, samtidigt som flera verksamheter fortsatt redovisar kostnader som överstiger tilldelade budgetramar. Detta innebär att de underliggande strukturella utmaningarna i kommunens ekonomi kvarstår och att kostnadsnivån i vissa verksamheter fortfarande inte är anpassad till kommunens långsiktiga intäktsutveckling.

Under 2025 påbörjades ett omfattande arbete för att stärka den ekonomiska hållbarheten, bland annat genom åtgärder för att anpassa verksamheternas kostnader till tillgängliga resurser. Flera av dessa åtgärder får dock full ekonomisk effekt först under kommande år.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi behöver kommunen även fortsättningsvis ha ett starkt fokus på ekonomistyrning, kostnadskontroll och prioriteringar. Det är av stor vikt att budget, verksamhetsmål och kvalitetskrav står i rimlig proportion till varandra. Om uppställda mål inte kan uppnås inom beslutade ekonomiska ramar behöver antingen verksamhetens arbetssätt förändras eller ambitionsnivån och resurstilldelningen ses över.

Budgetavvikelse per nämnd:

Nämnd	Budget mnkr	Utfall mnkr	Avvikelse mnkr	Avvikelse
Kommunfullmäktige	2,9	2,5	0,3	+10,8 %
Utbildningsnämnd	198,4	212,4	-14,1	- 7,1 %
Socialnämnd	180,5	205,8	-25,3	-14 %
Kommunstyrelsen	87,6	70,2	17,3	+19,8 %
Totalt	469,4	490,9	-21,8	-4,6%

Den totala budgetavvikelsen för nämnderna uppgår till – 4,6 %

Kommunstyrelsens överskott med 17,3 mnkr. Överskottet förklaras bl.a. av försäljning av fastighet samt vakanta tjänster.

Socialnämndens underskott, 25,3 mnkr, berör samtliga verksamheter inom nämnden med tonvikt på äldreomsorgen som står för mer än 50 % av underskottet.

Utbildningsnämndens underskott, 14,1 mnkr, berör även den nämnden samtliga verksamheter förutom vuxenutbildning, gymnasieskolan och förskolan. Några av anledningarna till underskottet är små enheter med höga fasta kostnader samt ökade behov av särskilt stöd.

En utförligare beskrivning av respektive nämnds verksamhet för 2025 finns beskrivit i respektive nämnds årsberättelse som inte bifogas detta årsbokslut utan tillhandahålls av respektive nämnd.

Det svaga resultatet för 2025 innebär begränsade förutsättningar att hantera både framtida verksamhetsbehov och en högre investeringsnivå, vilket ställer krav på att den långsiktiga ekonomiska hållbarheten säkerställs. Arbetet med kommande budgetarbete kommer därför att fokuseras på att de finansiella målen resultat och soliditet. Dessa finansiella mål kommer att vara genomsnittliga per år för perioden 2023-2035 och de finansiella målen nivåer kommer därmed att styra den investeringsnivå som är möjlig utan att försämra grundeconomien ytterligare.

Skatteutveckling

Kommunalskatten är hög i Färgelanda jämfört med många andra kommuner. Därmed är skatteredskapet en mindre användbar resurs än i kommuner med en lägre skattesats.

Möjligheten att stärka kommunens ekonomi genom ytterligare skattehöjningar är därför begränsad.

Skatteintäkterna utvecklades under 2025 något bättre än budgeterat, vilket bidrog positivt till årets resultat. Samtidigt är kommunens ekonomiska utveckling starkt beroende av tillväxten i skatteunderlaget och utvecklingen på arbetsmarknaden.

Förändringar i den samhällsekonomiska utvecklingen kan få betydande effekter på kommunens intäkter, vilket har visat sig genom de försämrade skatteprognoser som presenterats under 2026.

En svag befolkningsutveckling och en ökande andel äldre i befolkningen innebär dessutom att tillväxten i skatteunderlaget riskerar att bli lägre samtidigt som behovet av kommunal service ökar. Detta ställer krav på en långsiktigt hållbar ekonomistyrning där verksamheternas kostnader anpassas till de ekonomiska förutsättningarna.

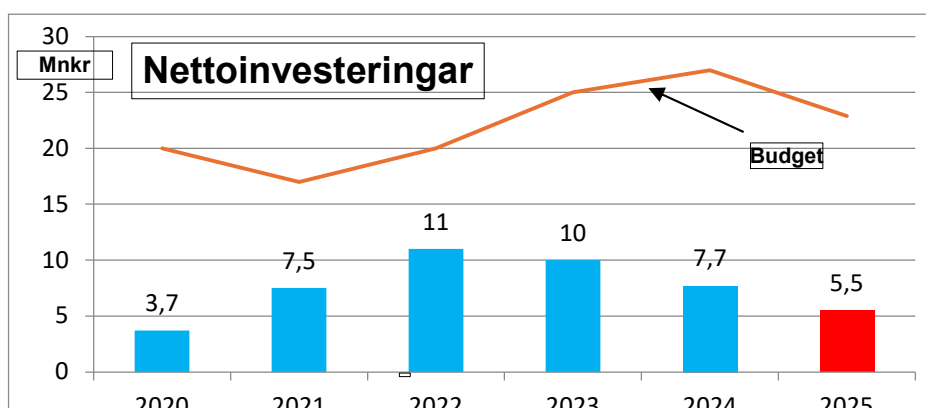
Kommunalskatt %	2025	2024	2023	2022
Färgelanda kommun	22,91	22,91	22,91	22,91
Fyrbodal	22,46	22,47	22,47	22,48
Västra Götalands kommuner	21,79	21,82	21,81	21,78
Rikets kommuner	20,71	20,70	20,67	20,67

Årets investeringar

Investeringsanslaget för 2025 uppgick till 22, mnkr men den samlade investeringsvolymen uppgick enbart till 5,5 mnkr. En mycket låg andel av budgeterade investeringar förbrukas respektive år (19-55 %). Bland landets kommuner är en förbrukning på mellan 80-90 % vanlig vilket innebär att Färgelanda ligger på en mycket låg nivå. Denna låga nivå är inte bra i och med att verksamheten behöver ändamålsenliga anläggningar.

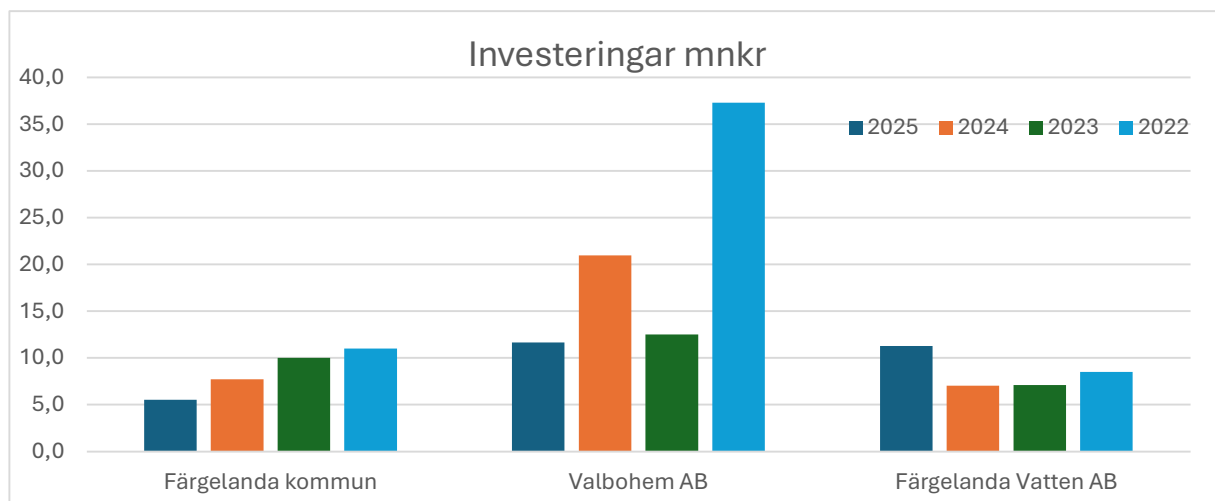
Budgetarbetet har utvecklats under året, men det finns fortsatt behov av att stärka planeringsprocessen. Arbetet behöver i högre grad möjliggöra en långsiktig planering av investeringar över en tioårsperiod, kopplat till en hållbar genomsnittlig resultatnivå. Samtidigt behöver detta ställas i relation till de driftkostnadsnivåer som krävs för att verksamheten ska kunna upprätthålla en ändamålsenlig kvalitet.

Under året har investeringar för 1,3 mnkr genomförts avseende asfalteringar, sopkärl och oljeavskiljare. Övriga investeringar uppgift till 1,2 mnkr. Fastighetsinvesteringar för 2,9 mnkr (bl.a. Ytskikt och golv samt dörrstängare och låssystem).



Kommunkoncernen står inför betydande investeringsbehov under de kommande åren. Behovet omfattar såväl kommunala verksamhetslokaler och infrastruktur som investeringar inom VA-verksamheten och bostadsbolagens fastighetsbestånd. Investeringarna är nödvändiga för att upprätthålla verksamheternas funktion, möta framtida behov och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling.

Särskilt viktigt är att investeringsnivån anpassas till koncernens långsiktiga ekonomiska bärkraft, då framtida investeringar riskerar att öka både skuldsättning och finansiella kostnader under en längre period.



Kapacitet

Kommunkoncernen

Kommunkoncernens soliditet har förbättrats något jämfört med 2024 och uppgår till 18,5 procent för 2025. För kommunen uppgår soliditeten till 35,7 procent.

Utifrån bolagens och kommunens kommande investerings- och resultatnivåer måste den planerade soliditetsnivån ligga på en långsiktigt hållbar nivå.

Soliditet %	2025	2024	2023	2022
Kommunkoncernen (sammanställd)	16,5	15,9	21,7	20,4
Färgelanda kommun	35,7	33,0	33,9	31,7
Valbohem AB	11,6	11,9	5,2	6,1
Färgelanda Vatten AB	7,2	7,8	3,9	4,5

En viktig parameter för att avläsa koncernens långsiktiga kapacitet är att se på utvecklingen av soliditeten. Soliditeten påverkas av en förändrad balansomslutning samt hur resultatet utvecklas över tiden.

Det är av stor vikt att de olika bolagen som ingår i kommunkoncernen har en soliditet som följer ägardirektivens intentioner. I annat fall riskerar

kommunen såsom ägare att få tillskjuta medel om bolagen får finansiella svårigheter.

Resultatnivån i kommunkoncernen är inte tillräcklig för att finansiera framtida investeringsbehov utan ökad upplåning. För att stärka den finansiella kapaciteten krävs därför en varaktig förbättring av resultatnivån, särskilt inom kommunen och Valbohem AB.

Kommunen

Soliditet och skuldsättningsgrad

En viktig parameter för att bedöma kommunens långsiktiga finansiella kapacitet är utvecklingen av det finansiella handlingsutrymmet. Detta mäts genom soliditet.

Soliditeten anger hur stor del av kommunens tillgångar som finansieras med eget kapital. Ju högre soliditet kommunen har, desto lägre är skuldsättningen. Hur soliditeten utvecklas påverkas främst av två faktorer – årets resultat och investeringsnivån. Vid en finansiell analys är det därför utvecklingen över tid som är av störst intresse.

Kommunens soliditet uppgår till 35,7 procent, vilket är en ökning jämfört med föregående år då soliditeten uppgick till 33,0 procent. Därmed uppnås kommunens finansiella mål om en soliditet på minst 35 procent. Förbättringen

förklaras dock till stor del av att investeringsnivån under året varit lägre än budgeterat, vilket begränsat behovet av nyupplåning. Resultatnivån är samtidigt fortsatt låg i förhållande till kommunens långsiktiga investeringsbehov.

För att soliditeten långsiktigt ska kunna bibehållas och stärkas krävs resultatnivåer som skapar utrymme för framtida investeringar utan att skuldsättningen ökar i alltför hög takt.

Den del av tillgångarna som finansieras med främmande kapital benämns skuldsättningsgrad och är soliditetens motsats. För 2025 har kommunen långfristiga skulder på 112 mnkr (varav 76 mnkr avser leasing av äldreboende). Kommunen har även kortfristiga skulder (till exempel leverantörsskulder) och avsättningar. Den aktuella skuldsättningsgraden är nästan oförändrad mot föregående år på 64,3%.

Risk och kontroll

Kommunkoncernen

En god ekonomisk hushållning innebär att koncernen under ett kort och medellångt perspektiv inte behöver vidta drastiska åtgärder för att möta finansiella problem. Koncernen bör upprätthålla en sådan betalningsförmåga att man kan betala sina löpande utgifter utan att behöva låna kortsiktigt.

Ett mått som visar den kortsiktiga betalningsförmågan är kassalikviditeten.

Koncernen redovisade 2025 en kassalikviditet på 71,8 % vilket är en bättre nivå än föregående år.

Valbohem AB uppvisar en svag kassalikviditet jämfört med övriga delar av kommunkoncernen.

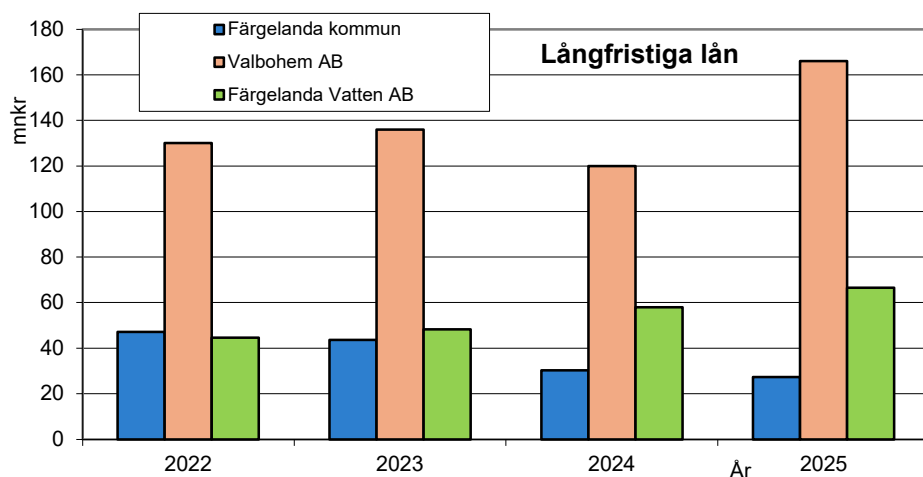
Detta förklaras främst av bolagets höga skuldsättning i kombination med ökade räntekostnader samt en stigande vakansgrad som påverkar intäkterna negativt. Därtill bidrar ett fortsatt behov av underhållsåtgärder och anpassning av fastighetsbeståndet till ett ansträngt kassaflöde.

Sammantaget innebär detta en begränsad kortsiktig betalningsberedskap i bolaget.

Kassalikviditet %	2025	2024	2023	2022
Kommunkoncernen	71,8	58,3	79,3	72,3

Utöver de bokförda likvida medlen fanns vid årets slut en outnyttjad checkkredit på 11 mnkr för koncernen.

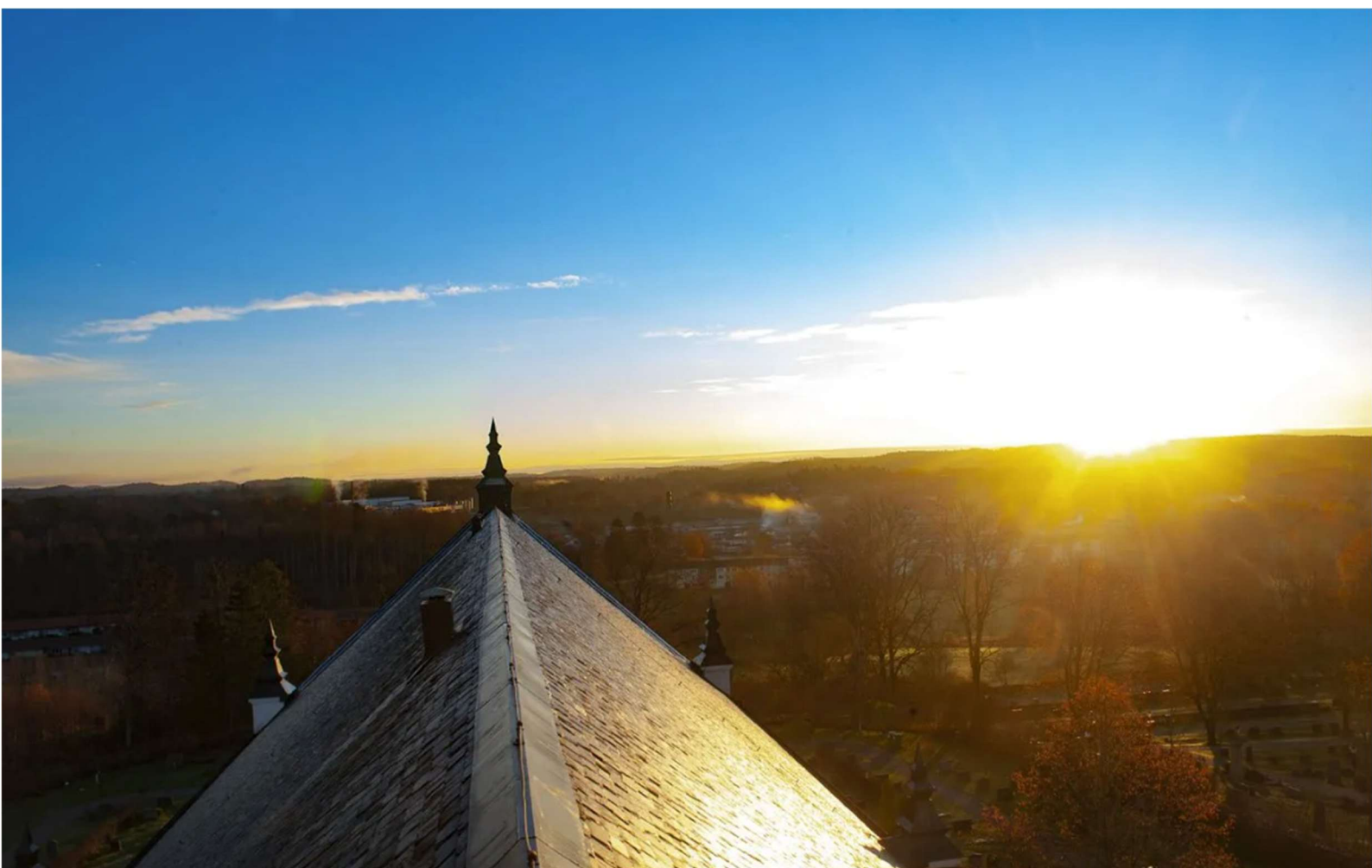
En av de större riskerna för koncernen är ränteutvecklingen avseende kommunkoncernens låneskulden som för 2025 uppgår till 250 mnkr.



Det är fortsatt av stor vikt att kommunen och bolagen har en genomtänkt räntestrategi för att hantera effekterna av förändrade räntenivåer. De ränteuppgångar som skett har tydliggjort koncernens känslighet för ökade finansieringskostnader.

Genom en aktiv och samordnad styrning av investeringar och resultat behöver skuldtutvecklingen begränsas för att motverka att räntekostnaderna blir en alltför stor belastning på koncernen.

Den samlade bedömningen är att risknivån i kommunkoncernen är förhöjd men inte akut. Samtidigt är det angeläget att låneskulden inte ökar ytterligare, särskilt i Valbohem AB, där såväl resultatnivå som kassaflöde är ansträngt. Detta ställer krav på fortsatt återhållsamhet i investeringar och en tydlig prioritering av åtgärder som stärker den finansiella ställningen.



Kommunen

Finansiella mål

God ekonomisk hushållning innehåller två finansiella mål för Färgelanda kommun:

- För att klara balanskravet samt uppnå en långsiktigt sund ekonomi ska resultatet uppgå till 2,0 - 4,0 procent av totala skatteintäkter och statsbidrag.
- För att ha en tillräcklig stabilitet och förmåga att motstå förluster är målsättningen att soliditeten årligen ska öka och på sikt uppgå till minst 35 procent.

Finansiellt mål Resultat:

I och med att resultatet för 2025 blev 2,3 mnkr så uppnås ej detta resultatmål. Även ur ett historiskt perspektiv har resultatet avviker från det finansiella målet. Det genomsnittliga resultatet för perioden 2021-2025 uppgår till +7 mnkr vilket motsvarar 1,5 % av skatter och statsbidrag.

Avstämning finansiellt mål - Resultatnivå					
mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Budgeterat resultat 2-4 % motsvarar följande mnkr	12,2	14	15	14	13
Redovisat resultat	2,3	-17,6	16,4	30,7	3,3
Genomsnittligt resultat år 2021-2025	7,02				
Resultatet motsvarar % av skatter och statsbidrag	0,5%	-3,6%	3,3%	6,6%	0,8%
Genomsnittligt resultat år 2021-2025 % av skatter och statsbidrag	1,5%				

Resultatmålet uppnås inte för 2025. Resultatet motsvarar 0,5 procent av skatter och generella statsbidrag, vilket är betydligt lägre än målnivån om 2–4 procent.

Det är av stor vikt att de finansiella målen uppnås under den kommande planperioden. Det är av avgörande betydelse för att kommunen ska kunna bedriva en verksamhet utifrån kommunens intentioner att verksamhet är ändamålsenlig, av god kvalitet och kostnadseffektiv.

Finansiellt mål Soliditet:

Årets soliditet uppgår till 35,7 procent, vilket innebär att kommunens finansiella mål om minst 35 procent uppnås. Förbättringen förklaras dock delvis av en låg investeringsnivå under året, vilket begränsat behovet av nyupplåning. För att soliditeten långsiktigt ska kunna bibehållas och stärkas krävs resultatnivåer som möjliggör framtida investeringar utan att skuldsättningen ökar i alltför hög takt. För perioden 2021 - 2025 uppnår den genomsnittliga soliditetsnivån till 32,2 %

Avstämning finansiellt mål – Soliditetsnivå %					
%	2025	2024	2023	2022	2021
Finansiellt mål	35	35	35	35	35
Redovisat resultat	35,7	33,0	33,9	31,7	26,7
Genomsnittlig soliditet år 2021 - 2025	32,2				

Soliditets- och resultatnivå ska vara en del av styrningen av budgeterad investeringsnivå utifrån en långsiktigt god ekonomisk hushållning.

Likviditet och intern kontroll

En förutsättning för att kommunallagens bestämmelser om god ekonomisk hushållning ska kunna uppnås är att kommunen har en balanserad likviditet samt att kommunfullmäktiges beslut om internkontroll efterlevs.

Likviditet

Likviditeten beskriver kommunens kortsiktiga betalningsförmåga. Den kan visas som omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder, kassalikviditet. Om måttet är 100 % innebär det att omsättningstillgångarna är lika stora som de kortfristiga skulderna. Ju lägre tal, desto större är risken att likviditetsbrist uppstår.

Kassalikviditet, kommunen	2025	2024	2023	2022
Kassalikviditet, %	90,1	84,7	111,3	98,8

Intern kontroll

Det primära syftet med intern kontroll är att säkerställa att de av fullmäktige fastställda målen uppfylls. Den interna kontrollen ska skydda kommunen mot förluster eller förstörelse av dess tillgångar, samt eliminera eller upptäcka allvarliga fel.

För att genomföra den interna kontrollen ska respektive nämnd utarbeta en internkontrollplan för sin verksamhet och sammanställa den för respektive år.

Alla nämnder har haft en antagen kontrollplan för 2025. Internkontrollen har följts upp i enlighet med kommunstyrelsens uppsiktsansvar enligt kommunallagen. Nämnderna har under året genomfört kontroller enligt sina fastställda internkontrollplaner. Totalt omfattade planerna 19 granskningsmoment, varav 9 genomfördes utan avvikelser. Avvikelser noterades i 10 granskningar, där merparten bedöms vara av mindre karaktär. Sammantaget bedöms den interna kontrollen fungera, men resultaten visar att det finns behov av fortsatt utveckling av rutiner och uppföljning inom vissa områden.

De kommunala bolagen Valbohem AB samt Färgelanda Vatten AB har internkontrollplaner för 2025. Utfallet av internkontroll 2025 för Valbohem AB visar att det finns åtgärder att göra för att planerna ska vara uppfyllda. Utfallet av internkontrollen för Färgelanda Vatten AB är positiv och kontrollen fungerar väl.

Borgensåtagande och skuldsättning

När en kommun ska bedömas ur ett riskperspektiv är det viktigt att se vilka borgensåtaganden som finns. Färgelanda kommun har borgensåtagande per 2025-12-31 på 265 mnkr och allt avser borgen för kommunens bolag. I och med att borgensåtagandena enbart avser kommunens bolag utgör dessa borgensåtaganden inte en större risk i och med att kommunen äger bolagen till 100 % och där ingår den eventuella risken.

Kommunen har en låneskuld som uppgår till 30,3 mnkr. Av dessa lån är 25,9 mnkr upptagna hos Kommuninvest i Sverige AB och 4,4 mnkr är upptagna hos Dalslands Sparbank efter upphandling.

Vid sidan av dessa åtaganden har kommunen tecknat en solidarisk borgen för Kommuninvests skulder. Kommunens andel av dessa skulder är 0,6%.

Sammanfattning finansiell analys

Den sammanfattande bilden av Färgelanda kommun, utifrån ett finansiellt perspektiv, är en kommun med fortsatt stora ekonomiska utmaningar inför framtiden. Detta avspeglas bland annat i det svaga resultatet för 2025 och med stort negativt resultat för 2024. De historiska resultaten längre tillbaka har uppnått positiva resultat med hjälp av tillfälliga statsbidrag mm vilket innebär att i grunden var det även dåliga resultat dessa år.

För perioden 2021 - 2025 var det genomsnittliga resultatet 7 mnkr och kommunens finansiella mål, att resultatet ska uppgå till 2-4 % av skatter och avgifter, hamnade på 1,5 % i genomsnitt för samma period.

Det finns många delar i den finansiella analysen som signalerar att det kommer att krävas en mycket aktiv styrning för att skapa en god sund ekonomi som klarar de framtida utmaningarna som kommunen står inför.

Under rubriken "risk och kontroll" beskrivs bl a kommunens arbete med intern kontroll. I den senast sammanställda internkontrollen framkommer att det finns flera internkontrollmoment som inte är genomförda eller som ger ett mindre tillfredställande resultat. Däremot är en del av resultaten bättre än för 2024 även om de inte helt kommer upp till grön nivå för 2025. Det är av stor vikt att arbetet med intern kontroll fortsätter att utvecklas och att man arbetar lika över hela kommunen.



3.8 Balanskravsresultat

Uppfyllt balanskravet uppfylls efter disposition av RUR

Enligt kommunallagens balanskrav ska kommunens intäkter som huvudregel överstiga kostnaderna. Vid beräkningen av balanskravsresultatet görs vissa justeringar, bland annat för realisationsvinster. Syftet med regelverket är att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi och att kostnaderna inte överstiger intäkterna över tid.

För 2025 uppgår balanskravsresultatet före disposition av resultatutjämningsreserven (RUR) till -9,2 mnkr. Kommunen disponerar därför 9,2 mnkr ur resultatutjämningsreserven, vilket innebär att balanskravsresultatet efter disposition uppgår till 0 mnkr. Balanskravet bedöms därmed vara uppfyllt för året.

Balanskravsutredning (mnkr)	2025	2024	2023	2022
Årets resultat enligt resultaträkning	2,3	-17,6	16,4	30,7
Samtliga realisationsvinster	-11,5		-0,2	
Realisationsvinst enligt undantagsmöjlighet				
Realisationsförlust enligt undantagsmöjlighet				
Orealiserade förluster i värdepapper				
Återföring av orealiserade förluster i värdepapper				
Årets resultat efter balanskravsjustering	-9,2	-17,6	16,2	30,7
Reservering till (RUR)			-11,3	-26,1
Disponering från RUR	9,2	17,6		
Årets balanskravsresultat	0	0	4,9	4,6

Resultatutjämningsreserv

Färgelanda kommun har ett, av fullmäktige antaget, regelverk för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv (RUR).

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv (RUR) användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Avsikten med regelverket är att uttag från RUR får ske för att täcka underskott som uppstår till följd av en lågkonjunktur, för att tillfälligt kunna dämpa effekterna och få tid till anpassning. Överordnat är dock alltid kravet på en god ekonomisk hushållning.

Det som styr när RUR får disponeras är vad som anges i kommunallagen samt kommunens egna ramverk. Kommunallagen (2017:725) beskriver en grund för använda RUR är att jämföra utvecklingen av det årliga underliggande skatteunderlaget för riket med den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. Med en sådan tillämpning får reserven användas om det årliga värdet väntas understiga det tioåriga genomsnittet.

En disponering av RUR innebär att tidigare upparbetade överskott används för att utjämna resultatet över tid. Det förändrar dock inte kommunens underliggande kostnads- och intäktsstruktur. Bedömningen är att kriterierna för att disponera RUR är uppfyllda då skatteunderlagets utveckling understiger det historiska genomsnittet.

Ingående RUR uppgick till 23,8 mnkr. Efter 2025 års disponering uppgår reserven till 14,6 mnkr.

Sammantagen bedömning av resultat och effekter av verksamheten

Kommunen.

Den sammantagna bedömningen är att kommunen fortsatt står inför betydande utmaningar avseende ekonomi och måluppfyllelse samt att kostnadsnivån i flera verksamheter behöver anpassas till de långsiktiga ekonomiska förutsättningarna.

Samtliga nämnder står inför utmaningen att anpassa nettodriftkostnaderna efter invånarnas behov och en förändrad demografisk struktur.

Kommunen står fram till 2035 inför ett ökat investeringsbehov. Utifrån idag kända investeringsbehov bedöms kommunen behöva redovisa ett genomsnittligt årligt resultat om minst 12 mnkr för att långsiktigt kunna finansiera investeringarna och upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen uppvisar sammantaget en finansiell situation där den underliggande ekonomin behöver stärkas. Koncernen består av Färgelanda kommun, Valbohem AB och Färgelanda Vatten AB. Utmaningarna är främst kopplade till Färgelanda kommun och Valbohem AB, medan Färgelanda Vatten AB bedöms ha en stabil ekonomisk grund.

Det samlade resultatet för 2025 är svagt, men visar en förbättring jämfört med föregående år.

För att möta framtida investeringsbehov behöver koncernens finansiella kapacitet stärkas genom att uppnå stabila och tillräckligt höga resultatnivåer över tid.



3.9 Väsentliga personalförhållanden

Personalstruktur

Antalet anställda har minskat under 2025 jämfört med föregående år. Minskningen avser främst visstidsanställningar, medan förändringen bland tillsvidareanställda är mer begränsad.

Antalet årsarbetare, som speglar den samlade arbetade tiden under hela kalenderåret, är i stort sett oförändrat. Skillnaden mellan utvecklingen av antalet anställda och antalet årsarbetare förklaras av att måtten avser olika tidsdimensioner. Antalet anställda redovisar bemanningssituationen vid årets slut, medan årsarbetare påverkas av den totala arbetsvolymen över året.

Personalomsättningen bland tillsvidareanställda har ökat jämfört med föregående år och ligger fortsatt över jämförbara nivåer (rikets kommuner uppgick till 10 procent år 2024 enligt Kolada) .

Personalrörligheten har därmed varit hög under året, vilket löpande påverkat personalstrukturen.

På sektorsnivå varierar personalomsättningen, där Kommunledningskontoret uppvisar högst nivå, följt av Omsorg samt Barn och Utbildning.

Tillsammans visar nyckeltalen en minskning i antalet anställda vid årets slut, samtidigt som den samlade arbetsvolymen varit relativt stabil och personalrörligheten under året varit hög.

Antal anställda

Sysselsättningsgrupp	Antal anställda	2025	2024	2023	2022
Månadsanställda	Tillsvidare	457	467	456	442
Månadsanställda	Visstid	49	72	57	55
Månadsanställda	Totalt	506	539	513	497

Tabellen visar fördelningen av månadsanställda den 31 december uppdelat på tillsvidareanställda och visstidsanställda under åren 2022 - 2025. Antalet tillsvidareanställda medarbetare uppgår för 2025 till 457 personer, vilket motsvarar 90 procent av kommunens totala personalstyrka. År 2024 var andelen tillsvidareanställda 87 procent.

Antal årsarbetare

Sysselsättningsgrupp	Antal årsarbetare	2025	2024	2023	2022
Månadsanställda	Tillsvidare	423	422	414	405
Månadsanställda	Visstid	48	57	44	47
Månadsanställda	Totalt	471	479	459	452

Tabellen visar antalet månadsanställda årsarbetare i heltider beräknat på arbetad tid för året dividerat med heltidsarbetsmätt om 1980 timmar/år under åren 2022 - 2025.

Personalomsättning	2025	2024
Totalt	16%	13,5%
Kommunalledningskontoret	26,9%	21,1%
Sektor Omsorg	16,6%	18,0%
Sektor Barn & Utbildning	15,6%	8,1%
Sektor Samhällsutveckling	10,3%	10,7%

Tabellen visar personalomsättning för tillsvidareanställd personal och inkluderar samtliga externa avgångar inklusive uppsägningar och pensionsavgångar. Beräkning av personalomsättning görs genom att fördela antal avslut med antalet tillsvidareanställningar totalt.

Personalomsättningen uppgick till 16% procent under 2025 vilket är en ökning mot föregående år, och den är fortsatt hög i jämförelse mot andra kommuner i såväl Fyrbodal som i riket.



Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron har minskat under 2025 jämfört med föregående år. Minskningen innebär en fortsatt nedåtgående utveckling i relation till de senaste åren. Såväl kortare som längre frånvaroperioder uppvisar lägre nivåer jämfört med föregående år. Även andelen sjukfrånvaro från dag 60 har minskat.

Vid jämförelse med rikets kommuner framgår att sjukfrånvaron i Färgelanda kommun uppgår till 6,8 procent, vilket understiger medianvärdet för rikets kommuner om 7,5 procent (Kolada).

För 2025 har kommunen jämfört sitt sjuktal med de kommuner i Fyrbodal som besvarat vår förfrågan (Strömstad, Åmål, Lysekil och Orust). Jämförelsen visar att Färgelanda har lägst total sjukfrånvaro av samtliga deltagande kommuner. Även andelen långtidssjukfrånvaro (dag 60 och framåt) är lägst i jämförelsen.

Sjukfrånvaron uppvisar variation mellan olika grupper. Kvinnor har, i likhet med nationella mönster, en högre sjukfrånvaro än män. Skillnader mellan åldersgrupper kvarstår. Vid tolkning av skillnader mellan köns- och åldersgrupper bör beaktas att gruppernas storlek varierar, vilket innebär att förändringar kan få olika genomslag i statistiken.

Under 2025 har kommunen infört Adato som rehabsystem. Systemet har skapat förbättrade förutsättningar för ett mer systematiskt arbete med sjukfrånvaro och rehabilitering genom ökad struktur, bevakning och uppföljning. Vid uppföljning på övergripande nivå kan konstateras att förutsättningarna för ett kontinuerligt och strukturerat arbete med frånvarofrågor har stärkts.

Sammantaget visar nyckeltalen en positiv utveckling av sjukfrånvaron under 2025. Då sjukfrånvaro påverkas av flera samverkande faktorer är det av betydelse att följa utvecklingen över tid.

Sjuktal						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Total sjukfrånvaro	6,8%	8,2%	9,1%	9,6%	8,3%	8%
Sjukfrånvaro från dag 60	50,0%	51,8%	50,2%	48,7%	42,8%	38,4%
Sjukfrånvaro dag 1-14	3,4%	3,6%	3,9%	4,3%	4,1%	4,2%
Sjukfrånvaro dag 15 och uppåt	3,7%	4,8%	5,0%	5,0%	3,9%	3,6%
Sjukfrånvaro kvinnor	7,4%	8,6%	9,6%	9,9%	8,8%	8,2%
Sjukfrånvaro män	5,7%	6%	6,4%	7,9%	6%	7,3%
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	6,2%	6,4%	7,1%	7,2%	8,5%	6,6%
Sjukfrånvaro 30–49 år	6,0%	6,8%	8,5%	10,0%	8,4%	7,7%
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre	8,1%	8,4%	10,1%	9,8%	8,2%	8,9%

Tabellen visar sjukfrånvaron i Färgelanda kommun. Med detta menas antal sjukfrånvarotimmar fördelat på antal budgeterade arbetstimmar. Statistiken är framtagen för hela 2025 och jämförs mot tidigare år. Timanställda är exkluderade i statistiken.

3.10 Förväntad utveckling

Färgelanda kommun står inför en tydlig demografisk omställning under kommande tioårsperiod. Andelen äldre invånare ökar samtidigt som antalet barn och unga minskar. Detta innebär en successiv förskjutning av behovet av kommunala tjänster, där efterfrågan på äldreomsorg förväntas öka samtidigt som elevunderlaget minskar. Förändringen ställer krav på anpassning av både verksamhetsinnehåll och resursfördelning.

Utmaningarna inom välfärden förstärks av att andelen personer i arbetsför ålder minskar. Det påverkar såväl möjligheten att bemanna verksamheterna som utvecklingen av skatteunderlaget. Kommunen behöver därför fatta

strategiska beslut som säkerställer långsiktig ekonomisk hållbarhet och samtidigt värnar kvaliteten i kärnverksamheterna.

För att möta utvecklingen krävs tydlig styrning, prioriteringar och ett gemensamt ansvarstagande i hela organisationen. Effektiv resursanvändning, ökad samverkan och fortsatt utveckling av arbetssätt och innovation blir centrala faktorer.

Kompetensförsörjningen är en särskilt kritisk fråga.

Kommunen behöver arbeta systematiskt och långsiktigt med att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. En hållbar och attraktiv arbetsgivarroll är avgörande för att klara framtidens uppdrag.

Kommunens ekonomi på sikt

Landets kommuner står inför en fortsatt ökat demografiskt tryck som medför ökade kostnader. Detta ställer höga krav på framförhållning, ekonomisk disciplin och en väl fungerande styrning.

För att hantera utvecklingen arbetar Färgelanda kommun med långsiktigt fastställda finansiella mål som är styrande för perioden 2023–2035. Planeringen utgår från ett flerårigt perspektiv med sikte mot 2030-talet, där ekonomisk hållbarhet är en grundläggande förutsättning för verksamhetens utveckling.

Den mest påtagliga utmaningen under perioden 2026–2030 är att upprätthålla de finansiella målen samtidigt som investeringsbehoven är höga. En hög investeringstakt påverkar kommunens likviditet, låneskuld och framtida kapitalkostnader, vilket i sin tur begränsar utrymmet för den löpande driften. Det krävs därför en kontinuerlig avvägning mellan resultatnivå, investeringsvolym och verksamhetens långsiktiga bärkraft.

De ekonomiska förutsättningarna medför även behov av att löpande pröva såväl kostnadsnivå som kvalitet i verksamheterna. Färgelanda kommunkoncern står inför betydande investeringsåtaganden, både i form av reinvesteringar och åtgärder kopplade till den demografiska utvecklingen. En strukturerad prioritering och tydlig ekonomisk styrning är avgörande för att säkerställa en hållbar utveckling över tid.



Kommunkoncernens utveckling på sikt

Färgelanda kommunkoncern står inför flera strategiskt viktiga utmaningar under kommande år. Förutom de demografiska förändringar som påverkar kommunen påverkas koncernen även av ökade investeringsbehov inom såväl bostads- som VA-verksamheten. Investeringar i fastigheter, vatten- och avloppsanläggningar samt övrig infrastruktur är nödvändiga för att upprätthålla kvalitet, driftsäkerhet och långsiktig hållbarhet, men innebär samtidigt ökade kapitalkostnader och ett fortsatt behov av upplåning.

Valbohem AB verkar på en svag bostadsmarknad med fortsatt hög vakansgrad och osäker efterfrågan på vissa delar av bostadsbeståndet. Bolaget arbetar löpande med anpassning av verksamheten genom effektiviseringar, utveckling av fastighetsbeståndet och översyn av framtida avyttringar och rivningar. Utvecklingen av räntenivåer, energikostnader och efterfrågan på bostäder utgör viktiga osäkerhetsfaktorer för bolagets ekonomi.

Färgelanda Vatten AB står inför omfattande reinvesterings- och utvecklingsbehov i vatten- och avloppsinfrastrukturen. Samtidigt ökar kraven inom områden som klimatanpassning, miljö, informationssäkerhet och beredskap. Verksamheten påverkas även av förändrade regelverk och ökade krav från myndigheter, vilket kan medföra behov av ytterligare investeringar och taxehöjningar över tid.

Sammantaget innebär detta att kommunkoncernen behöver fortsätta arbeta med långsiktig planering, prioritering av investeringar och en god ekonomisk styrning för att hantera framtida risker och säkerställa en hållbar utveckling för såväl verksamheter som invånare.



4 Ekonomisk redovisning

4.1 Resultaträkning

Belopp i Tkr		KOMMUN		KOMMUNKONCERN	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens intäkter	Not 2, 9	104 185	89 393	158 575	142 511
Verksamhetens kostnader	Not 3, 9	-580 560	-576 465	-624 901	-610 613
Avskrivningar	Not 4	-20 207	-19 395	-23 661	-75 134
Verksamhetens nettokostnader		-496 582	-506 467	-489 987	-543 236
Skatteintäkter	Not 5	338 396	330 873	338 396	330 873
Generella statsbidrag och utjämning	Not 6	157 717	157 839	157 717	157 839
Verksamhetens resultat		-469	-17 755	6 126	-54 524
Finansiella intäkter	Not 7	5 371	3 203	5 030	3 432
Finansiella kostnader	Not 8	-2 581	-3 065	-9 154	-7 678
Resultat efter finansiella poster		2 321	-17 617	2 002	-58 770
Extraordinära poster					
Årets resultat		2 321	-17 617	2 002	-58 770

4.2 Balansräkning

		KOMMUN		KOMMUNKONCERN	
Belopp i Tkr		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	Not 10	5 066	6 855	5 066,0	6 855
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Not 11	219 611	232 556	384 100	382 089
Maskiner och inventarier	Not 12	11 276	12 784	25 782	25 428
Övriga materiella anläggningstillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar	Not 13	19 979	19 979	17 458	17 303
Summa anläggningstillgångar		255 932	272 174	432 406	431 675
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.	Not 14	130	130	435	398
Fordringar	Not 15	42 049	41 625	46 828	47 709
Kortfristiga placeringar		0	0	0	0
Kassa och bank	Not 16	53 802	59 596	56 594	62 302
Summa omsättningstillgångar		95 981	101 351	103 857	110 409,0
SUMMA TILLGÅNGAR		351 913	373 525	536 263	542 084
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
	Not 17				
Eget kapital vid årets början		130 775	148 293	94 274	152 231
varav resultatreserv		23 786	41 403	23 786	41 403
Justering eget kapital		-7 355	-7 259	-7 988	-7 259
Årets resultat		2 321	-17 617	2 002	-58 770
Eget kapital vid årets slut		125 741	123 417	88 288	86 202
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande	Not 18	7 172	7 231	7 433	7 520
Andra avsättningar	Not 19	70	70	70	70
Summa avsättningar		7 242	7 301	7 503	7 590
Skulder					
Långfristiga skulder	Not 20	112 370	123 180	295 883	258 993
Kortfristiga skulder	Not 21	106 560	119 627	144 589	189 299
Summa skulder		218 930	242 807	440 472	448 292
S:A EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		351 913	373 525	536 263	542 084
Panter och ansvarsförbindelser					
1. Panter och därmed jämförliga säkerheter					
2. Ansvarsförbindelser					
a) Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller	Not 22	122 549	124 515	122 549	124 515
b) Övriga ansvarsförbindelser	Not 23	265 000	258 000	117	138

4.3 Kassaflödesanalys

			KOMMUN		KOMMUNKONCERN	
Belopp i Tkr			Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Årets resultat	Not 17		2 321	-17 617	2 002	-58 770
Justering för ej likviditetspåverkande poster	Not 25		21 417	19 499	23 248	75 870
Övriga likviditetspåverkande poster	Not 3, 18		-247	-231	-583	-10 839
Poster som redovisas i annan sektion			-10 995	0	-10 375	
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital			12 496	1 651	14 292	6 261
Ökning(-)/minskning(+) periodiserade anslutningsavgifter			357	580	357	580
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	Not 15		-424	2 827	881	4 755
Ökning(-)/minskning(+) förråd och varulager	Not 14		0	0	-37	35
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	Not 21		-13 218	7 752	-4 541	-12 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten			-789	12 810	10 952	-700
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Investering i immateriella anläggningstillgångar	Not 10		0	-7 124	0	-7 124
Investering i materiella anläggningstillgångar	Not 11, 12		-5 948	-3 631	-29 260	-21 591
Investering i finansiella anläggningstillgångar	Not 13		0	-4 149	0	-649
Anslutningsavgifter			0	0	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	Not 11, 12		11 361	0	15 361	2 322
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	Not 13		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten			5 413	-14 904	-13 899	-27 042
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Erhållna offentliga investeringsbidrag			0	4 001	0	4 001
Nyupptagna lån	Not 20		0	0	5 000	23 505
Amortering av skuld	Not 20		-3 000	-19 281	-3 000	-19 281
Amortering av skuld finansiell leasing	Not 20		-7 418	-7 272	-4 606	-4 479
Förändring av långfristiga fordringar	Not 13		0		-155	-649
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-10 418	-22 552	-2 761	3 097
Årets kassaflöde			-5 794	-24 646	-5 708	-24 645
Likvida medel från årets början			59 596	84 242	62 302	86 947
Likvida medel vid årets slut	Not 16		53 802	59 596	56 594	62 302

4.4 Noter

Innehåll

Not 1 Redovisningsprinciper
 Not 2-9 Noter till resultatökning
 Not 10-23 Noter till balansräkning
 Not 24 Leasing
 Not 25 Not till kassaflödesanalys
 Not 26 Upplýsningar om särredovisning
 Not 27 Kostnad för räkenskapsrevision
 Not 28 Övriga upplýsningar
 Not 29 Interna mellanhavande

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt följer rekommendationer och idéskrifter från Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts i den senaste årsredovisningen har även använts i denna rapport, med undantag för justering av redovisning av finansiell leasing, där jämförelsetal har omräknats i enlighet med RKR:s rekommendation.

Sammanställda räkenskaper (koncern)

Enligt LKBR 12 kap ska sammanställda räkenskaper upprättas för den kommunala koncernen om företaget inte är utan väsentlig betydelse för kommun. Enligt LKBR 2 kap 5-6 §§ har ett kommunalt koncernföretag betydande inflytande om innehavet är minst tjugo procent av rösterna i en juridisk organisation. Om inflytande inte är betydande ska den juridiska personen ändå ses som ett kommunalt koncernföretag om den har särskild betydelse för kommunens verksamhet och ekonomi. Enligt RKR:s rekommendation, R16, kan kommunala koncernföretag och organisationer av särskild betydelse undantas från de sammanställda räkenskaperna där kommunens andel av såväl omsättning som balansomslutning är mindre än 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag.

Konsoliderade enheter:

Bolag	Ägandeandel
Valbohem AB	100%
Färgelanda Vatten AB	100%

Följande enheter har inte konsoliderats:

Visit Dalsland AB	17,5%
Dalslands kanal	0,9%
Dalslands Miljö- och energiförbund	16,0%
Räddningstjänsten Fyrbodal	5,5%
Fyrbodals kommunalförbund	2,5%

Anläggningstillgångar

Anskaffningar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett halvt prisbasbelopp och gäller som gemensam gräns för immateriella och materiella tillgångar. Anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar.

Avskrivningstider

Avskrivning sker utifrån komponentens beräknade livslängd. Avskrivningar beräknas på objektens anskaffningsvärden och påbörjas månaden efter som anläggningen tas i bruk. Avskrivningstiderna baseras på nyttjandeperioden och sker med linjär avskrivning. Ingen avskrivning tillämpas på mark, konst och pågående arbeten. Avskrivningstiderna som normalt används är 3, 5, 10, 15, 20, 50 och 80 år. För immateriella anläggningstillgångar är avskrivningstiden baserad på avtalstiden.

Komponentavskrivning

RKR:s rekommendation ställer krav på en avskrivningsmetod som syftar till att dela upp anläggningstillgångar i komponenter, som har olika nyttjandeperioder och utgör ett väsentligt värde. Komponenterna ska redovisas och skrivas av som separata enheter.

Vad gäller anläggningar med komponenter som förbrukas under olika tidsperioder införs detta successivt.

Väsentliga komponenter har fastställts för betydande fastigheter. Livslängderna är mellan 3 och 100 år. En samlad bedömning av nyttjandeperioden görs.

Avvikande redovisningsprinciper

Investeringar till lägre belopp som är aktiverade före 2014 och där avskrivningar gjorts på mer än halva värdet har inte och kommer inte att delas upp i komponenter. Bedömningen görs att skillnaden i förbrukning inte är väsentlig och att RKR R4 uppfylls.

Finansiell leasing

Gällande finansiella leasingavtal har en kartläggning av externa hyreskontrakt gjorts. Kommunen har ett fåtal externa hyreskontrakt. Bedömningen är att två hyreskontrakt klassificeras som finansiell leasing utifrån RKR R5 då dessa är av väsentligt värde och har långa avtalsperioder. Finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång och motsvarande skuld i balansräkningen. Leasingavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering av skulden.

Rättelse av tidigare fel

Under 2025 har kommunen genomfört en genomgång av redovisningen av finansiell leasing. I samband med genomgången identifierades felaktigheter i tidigare beräkningar och redovisning som påverkat redovisningen sedan 2019.

Rättelsen har genomförts i enlighet med RKR 12 *Rättelser av fel och ändringar i uppskattningar och bedömningar*. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om för att säkerställa jämförbarhet mellan åren.

För kommunen avser rättelsen redovisningen av finansiella leasingavtal. För koncernkoncernen avser rättelsen, utöver finansiell leasing, även tidigare redovisning av uppskjuten skattefordran samt uppskrivningar i dotterbolag.

Rättelsen har påverkat följande poster i de finansiella rapporterna:

	KOMMUN	KONCERN
Påverkad post (tkr)	2024	2024
Verksamhetens intäkter		-18 892
Verksamhetens kostnader	7 362	34 885
Avskrivningar	-7 369	-5 910
Finansiella intäkter		-511
Finansiella kostnader	-91	1 092
Årets resultat	-98	10 664
Materiella anläggningstillgångar leasing (minskning)	30 239	78 342
Materiella anläggningstillgångar uppskrivning (minskning)		76 377
Uppskjuten skattefordran (ökning)		10 609
Eget kapital (minskning)	7 357	71 515
Långfritig skuld (minskning)	19 096	64 968
Kortfritig skuld (minskning)	3 786	8 999

Effekten av fel hänförliga till perioder före 2024 har redovisats genom justering av ingående eget kapital. För kommunen avser justeringen effekter av tidigare felaktig redovisning av finansiella leasingavtal. För koncernen avser justeringen effekter av rättad redovisning av finansiell leasing, uppskjuten skattefordran och uppskrivningar i dotterbolagen. Felet avser tidigare års koncernredovisning där underlag från dotterbolagens slutligt fastställda årsredovisningar inte fullt ut har beaktats.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Nedskrivningar görs av kundfordringar äldre än ett år. Kommunens lager i balansräkningen avser reservdiesel som ett led i beredskapsarbetet. Värderingsprincipen bestämd mängd och fast värde har använts.

Skulder och avsättningar

Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10. Pensionsskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen, vilket innebär att pensionsförmåner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse medan pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning i balansräkningen. Redovisning och värdering sker i enlighet med gällande rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Färgelanda kommun har antagit bestämmelser om omställningsstöd och pension för förtroendevalda (OPF-KL). Eventuella åtaganden avseende omställningsstöd som ännu inte uppfyller kriterierna för avsättning redovisas som ansvarsförbindelse. Färgelanda kommunen har vid bokslutsdagen inga kända åtaganden som redovisas som avsättning avseende omställningsstöd till förtroendevalda.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder. Realisationsvinster vid fastighetsförsäljning samt kostnader och intäkter vid tomtförsäljning i samband med markexploatering redovisas alltid som jämförelsestörande. Posterna särredovisas i not till resultaträkningen.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftredovisningen påförts även kommun interna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

Kapitalkostnader, i form av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde.

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 42,41 % som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 % för årets genomsnittsränta.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet från och med 2025. I internhyran ingår driftkostnader som värme, vatten och i de flesta fall el. Internhyran syftar till att synliggöra lokalkostnader i verksamheterna och skapa incitament för ett effektivt lokalutnyttjande. Internhyran belastar verksamheterna och motsvaras av en intäkt inom kommunens fastighetsförvaltning.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är:

Hyreskostnader

Poolbilar

Kost

Lokalvård

IT-relaterade kostnader: Kostnader för egen drift av system samt tillgång till grundläggande programvaror fördelas utifrån gjorda beräkningar.

Gemensam central administration som ekonomi, personal, IT och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Skatteintäkter

Prognosen för den kollektiva slutavräkningen av kommunalskatt för redovisningsåret följer RKR:s rekommendation.

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Belopp i tkr				
2	Verksamhetens intäkter				
	Försäljningsintäkter	3 242	10 188	59 273	64 512
	Taxor och avgifter	26 305	20 985	27 817	22 295
	Hyror och arrenden	9 058	8 390	5 905	5 237
	Bidrag	43 707	43 849	43 707	44 486
	varav bidrag och ersättningar från staten	39 678	40 825	39 678	40 825
	varav offentligt investeringsbidrag	597	279	597	279
	Försäljning av verksamhet och tjänster	10 568	5 981	10 568	5 981
	Försäljning av exploateringsfastigheter	0	0	0	0
	Realisationsvinster anläggningstillgångar	11 305	0	11 305	0
	S:a verksamhetens intäkter	104 185	89 393	158 575	142 511
3	Verksamhetens kostnader				
	Utlämnade bidrag	13 152	12 620	13 152	12 620
	Personalkostnader	347 853	351 234	357 891	362 860
	varav pensionskostnader	34 769	49 831	34 769	49 831
	Material	26 146	27 754	50 864	52 151
	Köp av huvudverksamhet	121 414	113 413	121 414	113 413
	Hyror	6 395	5 915	6 395	5 915
	Tjänster, övrigt	65 290	65 529	75 211	74 262
	Realisationsförlust anläggningstillgångar, utträngning	310	0	310	0
	Bolagsskatt	0	0	-336	-10 608
	S:a verksamhetens kostnader	580 560	576 465	624 901	610 613
4	Av- och nedskrivning				
	Immateriella anläggningstillgångar	1 789	1 320	1 789	1 320
	Maskiner och inventarier	3 204	2 989	4 674	4 611
	Mark, byggnader och tekniska anläggningar	15 214	15 086	18 070	17 703
	Nedskrivning/uppskrivningar	0	0	-872	51 500
	S:a av- och nedskrivning	20 207	19 395	23 661	75 134
5	Skatteintäkter				
	Kommunalskatt, preliminär	340 481	331 334	340 481	331 334
	Slutavräkningsdifferens föregående år	-52	-1 664	-52	-1 664
	Preliminär slutavräkning innevarande år	-2 033	1 203	-2 033	1 203
	S:a skatteintäkter	338 396	330 873	338 396	330 873
6	Generella statsbidrag och utjämnning				
	Inkomstutjämnning	112 828	108 612	112 828	108 612
	Regleringsbidrag	16 853	19 682	16 853	19 682
	Kostnadsutjämnning	20 661	19 049	20 661	19 049
	LSS-utjämningsbidrag	-13 720	-13 680	-13 720	-13 680
	Kommunal fastighetsavgift	21 063	21 033	21 063	21 033
	Generella statsbidrag	32	3 143	32	3 143
	S:a generella statsbidrag och utjämnning	157 717	157 839	157 717	157 839
	<i>Specifikation generella statsbidrag</i>	<i>Periodisering Belopp, tkr, 2025</i>			
	<i>Skolor mot brott</i>	<i>Allt intäktsfört 32</i>			
7	Finansiella intäkter				
	Ränteintäkter	273	2 352	787	3 090
	Borgensavgifter	857	511	0	0
	Övriga finansiella intäkter	4 241	340	4 243	342
	S:a finansiella kostnader	5 371	3 203	5 030	3 432
8	Finansiella kostnader				
	Räntor lån	1 042	1 384	6 388	4 885
	Räntekostnad pensionsskuld	0	0	0	0
	Övriga finansiella kostnader	1 539	1 681	2 766	2 793
	S:a finansiella kostnader	2 581	3 065	9 154	7 678

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
9	Jämförelsestörande poster				
	<u>Intäkter</u>				
	Realisationsvinster mark och byggnader	11 305	0	11 305	0
	Exploateringsintäkter	0	1	0	1
	<u>Kostnader</u>				
	Exploateringskostnad	0	0	0	0
	Realisationsförlust mark byggnader	0	0	0	0
	Summa jämförelsestörande poster	11 305	1	11 305	1
10	Immateriella anläggningstillgångar, förvärvade				
	Ingående anskaffningsvärde	8 430	1 306	8 430	1 306
	Årets investeringar(Inköp)	0	7 124	0	7 124
	Försäljning	0	0	0	0
	Utrangering	0	0	0	0
	Omklassificering(Överföring)	0	0	0	0
	Utgående anskaffningsvärde	8 430	8 430	8 430	8 430
	Ingående ackumulerad avskrivning	-1 575	-255	-1 575	-255
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	0	0	0	0
	Omklassificering(Överföring)	0	0	0	0
	Årets avskrivning	-1 789	-1 320	-1 789	-1 320
	Utgående ackumulerad avskrivning	-3 364	-1 575	-3 364	-1 575
	Ingående ackumulerad nedskrivning	0	0	0	0
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	0	0	0	0
	Årets nedskrivning/återföring	0	0	0	0
	Utgående ackumulerad nedskrivning	0	0	0	0
	Summa utgående redovisat värde	5 066	6 855	5 066	6 855
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	5	11	0	0
	- specifikation immateriella tillgångar				
	IT-system	5 066	6 855	5 066	6 855
	Summa immateriella tillgångar	5 066	6 855	5 066	6 855
11	Materiella anläggningstillgångar: mark, byggnader och tekniska anläggningar				
	Ingående anskaffningsvärde	515 149	503 599	852 209	828 624
	Årets investeringar(Inköp)	3 943	11 548	23 879	26 482
	Försäljningar	-56	0	-56	0
	Utrangering	0	0	-3 617	-1 981
	Omklassificering(Överföring)	-1 617	0	-1 617	-917
	Utgående anskaffningsvärde	517 419	515 147	870 798	852 208
	- varav pågående investeringar	0	0	0	0
	Ingående ackumulerad avskrivning	-282 593	-267 505	-418 621	-401 286
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	0	0	108	756
	Omklassificering(Överföring)	0	0	0	0
	Årets avskrivning	-15 215	-15 086	-18 071	-18 089
	Utgående ackumulerad avskrivning	-297 808	-282 591	-436 584	-418 619
	Ingående ackumulerade nedskrivningar/uppskrivningar	0	0	-51 500	-1 042
	Årets uppskrivning	0	0	0	0
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	0	0	4 369	1 042
	Årets nedskrivning/återföring	0	0	-2 983	-51 500
	Utgående ackumulerad nedskrivning	0	0	-50 114	-51 500
	Summa utgående redovisat värde	219 611	232 556	384 100	382 089
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	25	45	0	0
	- specifikation mark, byggnader och tekniska anläggningar				
	Markreserv	13 173	13 230	67 595	68 255
	Verksamhetsfastigheter	85 316	89 011	175 212	170 150
	Finansiell leasing	76 125	83 494	30 966	35 390
	Fastigheter för affärsverksamhet	3 927	3 615	3 927	3 615
	Publika fastigheter	24 751	25 798	74 332	70 175
	Fastigheter för annan verksamhet	10 752	10 765	10 752	10 765
	Övriga fastigheter	1 949	1 397	1 949	1 397
	Pågående arbeten	3 618	5 246	19 367	22 342
	Summa mark, byggn. tekn. anl.	219 611	232 556	384 100	382 089

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Belopp i tkr				
12	Materiella anläggningstillgångar: maskiner och inventarier				
	Ingående anskaffningsvärde	82 466	79 315	108 533	102 412
	Årets investeringar(Inköp) *	2 005	3 150	5 381	6 176
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangering	-387	0	-466	-55
	Omklassificering(Överföring)	0	0	0	0
	Utgående anskaffningsvärde	84 084	82 465	113 448	108 533
	Ingående ackumulerad avskrivning	-69 681	-66 692	-83 105	-78 333
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	77	0	77	0
	Omklassificering(Överföring)	0	0	36	-120
	Årets avskrivning	-3 204	-2 989	-4 674	-4 652
	Utgående ackumulerad avskrivning	-72 808	-69 681	-87 666	-83 105
	Ingående ackumulerad nedskrivning	0	0	0	0
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	0	0	0	0
	Årets nedskrivning/återföring	0	0	0	0
	Utgående ackumulerad nedskrivning	0	0	0	0
	Summa utgående redovisat värde	11 276	12 784	25 782	25 428
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	27	28	0	0
	- specifikation maskiner och inventarier				
	Maskiner	430	582	14 018	12 854
	Inventarier	9 145	11 103	9 439	11 143
	Byggnadsinventarier	0	0	0	0
	Bilar och andra transportmedel	470	548	470	548
	Övriga maskiner och inventarier	1 230	551	1 855	883
	Konst	0	0	0	0
	Summa maskiner och inventarier	11 275	12 784	25 782	25 428
	Totalt materiella anläggningstillgångar	230 887	245 340	409 882	407 517
13	Finansiella anläggningstillgångar				
	Värdepapper, andelar m.m				
	Inera	42	42	42	42
	Valbohem ab	7 500	7 500	0	0
	Färgelanda Vatten aB	6 000	6 000	0	0
	Övriga aktier och andelar	341	341	556	556
	Kommuninvest ekonomiska förening	6 096	6 096	6 096	6 096
	Summa värdepapper, andelar m.m	19 979	19 979	6 694	6 694
	Långfristig fordringar				
	Uppskjuten skattefordran	0	0	10 764	10 609
	Summa långfristig fordringar	0	0	10 764	10 609
	S:a finansiella anläggningstillgångar	19 979	19 979	17 458	17 303
14	Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
	Förråd och lager	130	130	435	398
	Exploateringsfastigheter	0	0	0	0
	S:a förråd, lager och exploateringsfastigheter	130	130	435	398

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Belopp i tkr				
15	Kortfristiga fordringar				
	Kundfordringar	3 328	4 143	4 671	6 865
	Fordran statliga bidrag	0	0	0	0
	Fordran fastighetsavgift	22 725	18 847	22 725	18 847
	Moms	2 319	4 000	2 319	4 000
	Upplupna skatteintäkter	1 149	4 681	1 149	4 681
	Interimsfordringar	12 528	9 954	15 964	13 316
	S:a kortfristiga fordringar	42 049	41 625	46 828	47 709
	<i>Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.</i>				
16	Kassa och bank				
	Kassa	0	0	0	0
	Plusgiro	0	0	0	0
	Bank	53 802	59 596	56 594	62 302
	S:a kassa och bank	53 802	59 596	56 594	62 302
	<i>Kommunen har en checkkredit på 11 mnkr som för närvarande är outnyttjad.</i>				
17	Eget kapital				
	Eget kapital vid årets början enligt ÅR 2024	130 775	148 293	94 274	152 231
	varav resultatreserv	23 786	41 403	23 786	41 403
	Justering eget kapital (rättelse fin leasing)	-7 355	-7 259	-7 988	-7 259
	Årets resultat	2 321	-17 617	2 002	-58 770
	Utgående eget kapital	125 741	123 417	88 288	86 202
18	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser				
	Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	7 231	7 051	7 231	7 051
	Nyintjänad pension, varav	0	0	261	289
	- förmånsbestämd ålderspension	0	0	0	0
	-särskild avtalspension	-11	-31	-11	-31
	-efterlevadenpension	0	0	0	0
	-övrigt	0	0	0	0
	Årets utbetalningar	-247	-231	-247	-231
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	207	567	207	567
	Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
	Övrig post	3	-160	3	-160
	Minskning av avsättning genom tecknande av försäkring	0	0	0	0
	Förändring av löneskatt	-11	35	-11	35
	S:a avsatt till pensioner för kommunen	7 172	7 231	7 433	7 520
19	Övriga avsättningar				
	Avsättning återställande av deponier	70	70	70	70
	Uppskuten skatteskuld	0	0	0	0
	S:a Avsättningar	70	70	70	70
20	Långfristiga skulder				
	Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	27 312	30 312	250 312	208 343
	Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter	936	579	4 489	4 233
	Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	8 260	8 858	8 260	8 858
	Långfristig del av leasingskuld	75 862	83 431	32 822	37 559
	S:a Långfristiga skulder	112 370	123 180	295 883	258 993
	Anslutningsavgifter - återstående antal år:	9	9		
	Investeringsbidrag - återstående antal år:	19	19		
	Uppgifter om lång och kortfristig upplåning				
	Genomsnittlig ränta	2,65%			
	Genomsnittlig kapitalbindning	0,6 år			
	Genomsnittlig räntebindning	0,4 år			
	Kapitalförfall lån				
	Inom 0-1 år	7 000	10 000		
	Inom 1-2 år	10 000	10 000		
	Inom 2-5 år	4 375	4 375		
	Över 5 år	5 938	5 938		
	Summa	27 313	30 313		

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
	Belopp i tkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
21	Kortfristiga skulder				
	Leverantörsskulder	14 599	19 145	22 515	27 034
	Skuld till bolag i koncernkonto	18 016	24 594	0	-2 771
	Semesterlöneskuld, ferielön m.m.	18 375	19 633	18 375	19 633
	Upplupna pensionskostnader	8 411	8 424	8 411	8 424
	Upplupna sociala avgifter och prelskatt	10 511	10 889	10 511	10 889
	Förutbetalda skatteintäkter	2 033	0	2 033	0
	Övr. förutbetalda intäkter och upplupna kostnader, övriga skulder	24 047	26 274	35 008	38 185
	Kortfristig del av fin leasing	7 568	7 418	4 736	4 605
	Kortfristig del av långfristiga lån	3 000	3 250	43 000	83 300
	S:a kortfristiga skulder	106 560	119 627	144 589	189 299
	Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.				
22	Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna				
	Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt	124 515	121 156	124 515	121 156
	Årets utbetalningar	-6 975	-6 751	-6 975	-6 751
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	3 991	8 064	3 991	8 064
	Övrig post, bl.a ändrad diskonteringsränta	1 402	2 825	1 402	2 825
	Minskning av ansvarsförbindelse genom tecknande av försäkring	0	-1 435	0	-1 435
	Förändring av särskild löneskatt på pensionskostnader	-384	656	-384	656
	S:a ansvarsförbindelse pension intj. före 1998 inklusive löneskatt	122 549	124 515	122 549	124 515
	Övriga upplysningar som inte tagits upp bland skulder/avsättningar				
	Omställningsstöd OPF-KL inkl. arb.avg	0	0	0	0
	S:a ansvarsförbindelse pension inkl. löneskatt	122 549	124 515	122 549	124 515
	Pensionsförpliktelserna har minskat jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av förändringar i diskonteringsränta samt utbetalningar under året.				
* Förpliktelser som ej är upptagna bland skulder eller avsättningar.					
Ansvarsförbindelse för pensioner har upptagits enligt uppgift från Skandia.					
Övriga upplysningar avseende pensioner					
	Aktualiseringsgrad/Utreddningsgrad	99%	99%	99%	99%
	Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
	Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt OPF-KR	0	0	0	0
	Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
Del av pensionsförpliktelse som tryggats genom försäkring					
	Intjänade from 1998, pensionsavsättning	60 320	56 807	60 320	56 807
	Intjänade före 1998, ansvarsförbindelsen	8 509	9 115	8 509	9 115
	Totalt	68 829	65 922	68 829	65 922

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
23	Övriga ansvarsförbindelser				
	Borgensåtagande kommunala bolag och stiftelser				
	Färgelanda Vatten AB	65 000	58 000		
	Valbohem AB	200 000	200 000		
	Övriga förpliktelser				
	Garantiåtaganden			117	138
	S:a övriga ansvarsförbindelser	265 000	258 000	117	138

I förvaltningsberättelsen framgår hur mycket av respektive borgensåtagande som är nyttjat.

Färgelanda kommun har ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Färgelanda kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 mnkr och totala tillgångar till 636 322 mnkr Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 324 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 340 mnkr.

24	Finansiell leasing fastighet	Kommunen		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
	Total minimileasavgift	180 119	180 119	116 000	116 000
	Nuvärde minimileaseavgift	146 396	146 396	88 475	88 475
	Förfaller inom 1 år	8 953	8 953	5 800	5 800
	Förfaller inom 1-5 år	44 767	44 767	29 000	29 000
	Förfaller senare än 5 år	45 835	54 789	13 052	18 852

Kommunen har under 2025 justerat redovisningen av finansiell leasing i enlighet med RKR:s rekommendation. Jämförelsetal för 2024 har omräknats för att säkerställa jämförbarhet.

25	Justering för ej likviditetspåverkande poster				
	Av- och nedskrivningar	20 207	19 395	23 661	75 134
	Upplösning inv.bidrag	-597	-279	-597	-279
	Ändring avsättning pensioner	188	411	160	411
	Förändring långfristiga skulder	0	0	-102	-56
	Övrig post	2	-278	126	684
	Kostnadsförd investering	1 617	0	0	0
	Norra Ävsborgs räddningsförbund	0	0	0	-24
	S:a justering ej likv påverkande poster	21 417	19 249	23 248	75 870

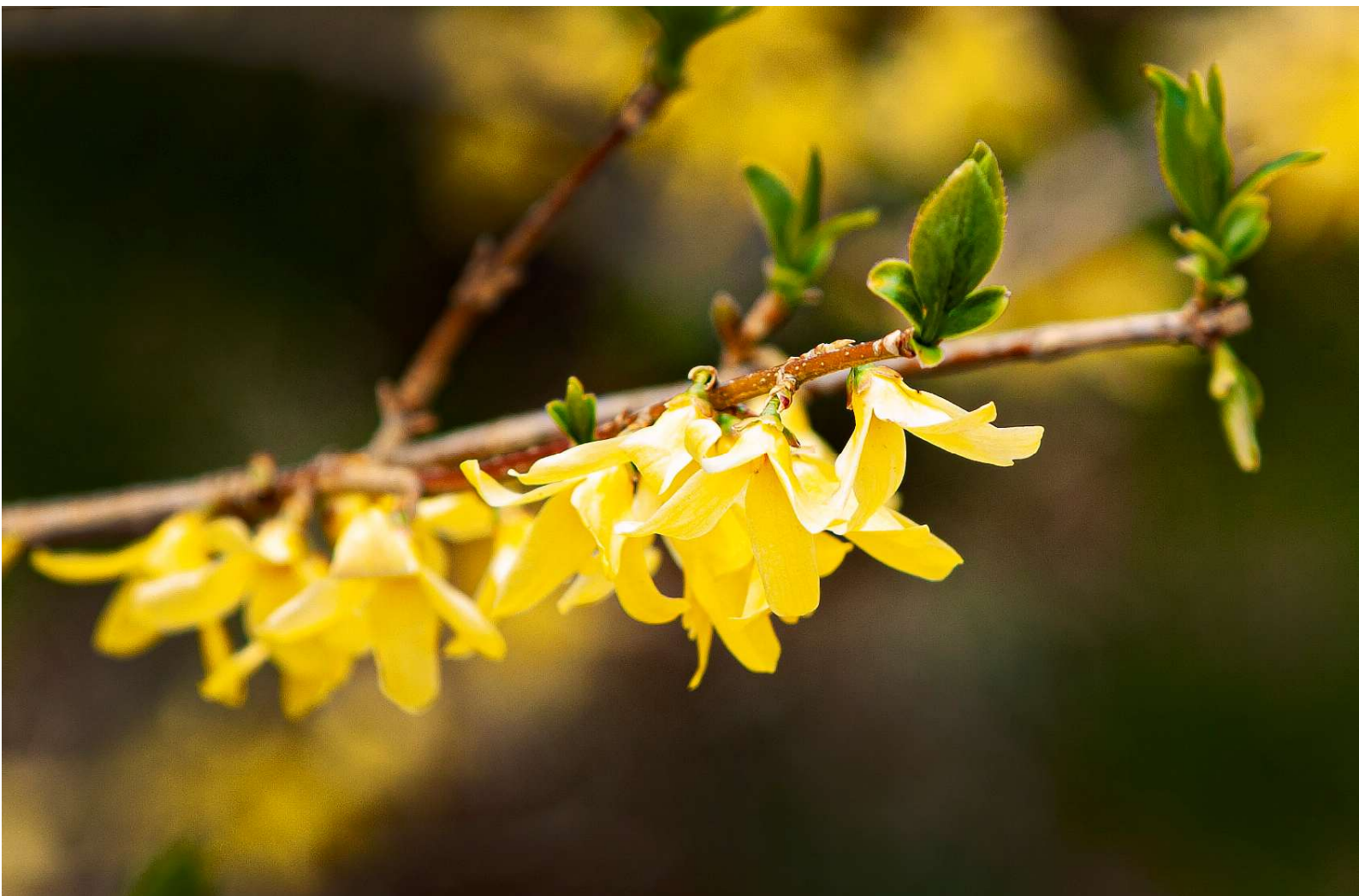
26	Upplysningar om upprättade särredovisningar				
	Följande särredovisning har upprättats inom kommunkoncernen:				
	Redovisningen avser	Lagstiftning			
	VA-verksamheten	Lagen om allmänna vattentjänster			

Särredovisning har upprättats enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412) och finns tillgänglig hos Västvatten AB, tel: 052263 88 00, info@vastvatten.se

27	Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision				
	Sakkunnigt biträde	190	190		
	Förtroendevalda revisorer (endast marginellt)				

28	Övriga upplysningar				
	Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga biträdets yttrande samt				

Not	Notförteckning	Kommun		Kommunkoncern	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
29	Belopp i tkr				
	Interna mellanhavande koncernföretag	Försäljning		Lån	
		Intäkt	Kostnad	Givare/Mottagare	
	Kommun	2 568	10 412	0	0
	Valbohem AB 100%	8 633	2 394	0	0
	Färgelanda Vatten AB 100%	1 779	174	0	0
	Interna mellanhavande koncernföretag	Räntor och borgensavgift		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Givare/Mottagare	
	Kommun	857	341	0	0
	Valbohem AB 100%	341	857	0	0
	Färgelanda Vatten AB 100%	0	0	0	0
	Interna mellanhavande koncernföretag	Aktieutdelning		Aktieägartillskott	
	belopp i tkr	Givare/Mottagare		Givare/Mottagare	
	Kommun	0	0	0	0
	Valbohem AB 100%	0	0	0	0
	Färgelanda Vatten AB 100%	0	0	0	0



4.5 Flödesschema för drift och investeringar

Samband mellan årsredovisningens delar

Den kommunövergripande resultaträkningen innehåller bara kommunexterna intäkter och kostnader. Resultaträkningen omfattar även poster som inte finns i driftredovisningen som skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Resultaträkningen visar årets resultat. Här redovisas intäkter minus kostnader och avskrivningar vilket ger förändring av kommunens eget kapital. Det finns under balansräkningens eget kapital.

Driftredovisningen visar den löpande verksamhetens utfall gentemot budget. Den speglar också de ekonomiska relationerna mellan nämnder och verksamheter. Driftredovisningen innehåller därför kommuninterna poster såsom köp och försäljning mellan varandra.

Kassaflödesanalysen redovisar inbetalningar och utbetalningar, d.v.s. likviditetsförändringen under året.

Balansräkningen redovisas kommunens finansiella ställning vid bokslutstillfället. Den visar vilka tillgångar kommunen har och hur dessa har finansierats, med skulder eller eget kapital. Balansräkningens tillgångssida uppdelas i anläggningstillgångar och omsättningstillgångar. Omsättningstillgångar innehåller likvida medel, kortfristiga fordringar (som förfaller till betalning inom ett år), förråd och exploateringsfastigheter. Anläggningstillgångar är tillgångar med längre varaktighet, t.ex. byggnader, fordon, maskiner. Finansiering av tillgångar sker med eget kapital och/eller med främmande kapital (lån). Det främmande kapitalet indelas i kortfristiga och långfristiga skulder beroende på skuldernas löptid.

Investeringsredovisningen visar investeringar per nämnd gentemot budget. Investeringarna återfinns även under investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen samt bland anläggningstillgångarna i balansräkningen. Avskrivningar av anläggningstillgångar återfinns förutom i balansräkningen även i resultaträkningen.

DRIFTREDOVISNING

Nämnd/styrelse	Intäkter	Kostnader
Kommunfullmäktige		
Kommunstyrelsen		
Utbildningsnämnden		
Socialnämnden		
Summa nämnder		

INVESTERINGSREDOVISNING

	Utgifter
Materiella investeringar (och immateriella)	
Kommunfullmäktige	
Kommunstyrelsen	
Utbildningsnämnden	
Socialnämnden	
Summa nämnder	
TOTALA INVESTERINGAR	

RESULTATRÄKNING

Verksamhetens intäkter
Verksamhetens kostnader
Avskrivningar
NETTOKOSTNADER
Skatteintäkter m.m.
VERKSAMHETENS RESULTAT
Finansnetto
ÅRETS RESULTAT

BALANSRÄKNING

Anläggningstillgångar
Omsättningstillgångar
Eget kapital
Skulder
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

KASSAFLÖDESANALYS

Löpande verksamhet
Investeringsverksamheten
Finansverksamheten
ÅRETS KASSAFLÖDE



4.6 Driftredovisning

Belopp i tkr	Netto 2024	Kostnad	Intäkt	Netto 2025	Budget 2025	Periodens Avvikelse
Nämnd/ Sektor						
Kommunfullmäktige	-2 829	-2 544	0	-2 544	-2 853	309
Kommunstyrelse och Stab	-58 288	-72 580	11 168	-61 412	-67 078	5 666
Avdelning samhällsutveckling	-53 141	-109 609	100 778	-8 831	-20 494	11 663
Utbildningsnämnden	-191 338	-235 825	23 397	-212 428	-198 363	-14 065
Socialnämnden	-187 712	-248 506	42 666	-205 840	-180 542	-25 298
Summa verksamheten	-493 308	-669 064	178 009	-491 055	-469 330	-21 725
Finansiering	-13 158	-107 967	102 450	-5 517	-14 054	8 537
- Arbetsgivaravgifter m.m.	-71 415	-72 683	0	-72 683	-73 476	793
- Pensionskostnader	-50 003	-35 284	0	-35 284	-40 848	5 564
- Personalomkostnadspåslag (PO)	103 627	0	98 784	98 784	96 810	1 974
- Internränta	3 589	0	3 666	3 666	3 460	206
- Övrigt	1 044	0	0	0	0	0
Summa efter finansiering	-506 466	-777 031	280 459	-496 572	-483 384	-13 188
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	488 711	0	496 113	496 113	499 203	-3 090
Finansiella intäkter	3 203	0	5 357	5 357	550	4 808
Finansiella kostnader	-3 065	-2 577	0	-2 577	-4 209	1 632
TOTALT	-17 617	-779 608	781 929	2 321	12 160	-9 839

Driftredovisningen visar verksamheternas resursförbrukning och avvikelser i förhållande till driftbudget. I nämnders/styrelser redovisning ingår kommun interna poster. För kommentarer om avvikelser och om årets verksamheter hänvisas till nämndernas verksamhetsberättelser.

Ändringar i driftbudgeten

Inga ändringar i driftbudgeten för 2025.

4.7 Investeringsredovisning

Årets investeringar

Kommunens investeringsnetto uppgick under året till 5,5 mnkr jämfört med en total investeringsbudget på 22,9 mnkr, vilket innebär en avvikelse på 17,4 mnkr.

Avvikelsen förklaras främst av att flera större fastighetsprojekt och planerade utredningar inte genomförts i den takt som budgeterats. Bland annat har renovering av kommunhuset samt takåtgärder vid Valboskolan och Brandstationen förskjutits, samtidigt som vissa förstudier kopplade till skolstruktur och fastighetsutveckling ännu inte slutförts.

Flera investeringar är påbörjade men inte färdigställda, varför förslag lämnas om att överföra 15,5 mnkr till 2026 för att möjliggöra färdigställande av pågående projekt. Nämndernas reinvesteringsramar visar samtidigt överskott inom framför allt Socialnämnden och Utbildningsnämnden, vilket delvis förklaras av det köpstopp som beslutades under hösten. Detta kan innebära ett ökat investeringsbehov kommande år, främst avseende inventarier.

Investeringsredovisning fördelat per nämnd/styrelse

Belopp tkr	inkomst	utgift	netto	budget	avvikelse
<i>Materiella och immateriella investeringar</i>					
Kommunstyrelsen	-422	5 139	4 717	21 460	16 743
Utbildningsnämnden	0	423	423	850	427
Socialnämnden	0	388	388	600	212
Delsumma nämnder	-422	5 950	5 528	22 910	17 382
<i>varav skattefinansierad</i>	0	4 740	4 740	22 382	17 642
<i>vara taxefinansierad*</i>	-422	1 210	788	528	-260

*Kommunstyrelsen

Investeringsredovisning	Netto	Budget	Avvikelse
Grundram KS- varav	1 345	2 273	928
• 8214 - Möbler Hillingsäter (Kommunhus) • 8421 - Värmeskåp • 8430 - Mopptvättmaskin • 8453 - Byggställning • 8232 - Datorer 2025 • 8465 - Billift • 8470 - Båtbrygga Sundsbron	65 43 62 76 269 42 0	66 42 76 300 42 450	1 -1 -62 31 450
-varav taxefinansierad verksamhet			
• 8452 - Oljeavskiljare ÅVC Stigen • 8478 - Asfaltering ÅVS • 8480 - Sopkärl • 8461 - Anslutningsavgift Färgelanda Prästgård 1:77 • 8420 - Fjärrvärmeanslutning	380 200 228 -422 402	100 200 228 	-280 422 -402
Övriga investeringar	1 242	9 350	8 108
• 8215 - It digitalisering • 8216 - Upprustning Beredskapen • 8300 - Grundram UN • 8334 - BoU, IKT-plan 2025 • 8401 - Förstudie Ödeborgs skola-förskola • 8402 - Förstudie Högsäters skola (underhållsplan) • 8403 - Förstudie Högsäters förskola (underhållsplan) • 8404 - Förstudie Ödeborgs skola 1920 renovering • 8405 - Förstudie Ödeborgs skola (1997) F-3 • 8500 - Grundram SN	0 0 8 415 431 0 0 0 0 0 388	2 500 200 800 470 1 500 500 1 000 500 1 000 880	2 500 200 792 55 1 069 500 1 000 500 1 000 492
Om/ny-och projektering fastighet- varav	2 941	11 287	8 346
• 8406 - Fläktmotorer Centrumhus • 8407 - Renovering Kommunhus • 8409 - 4 st fläktmotorer Valboskolan • 8410 - Mattor kommunhus • 8411 - Ytskikt och golv Valboskolan (gym) • 8412 - Ventilation • 8413 - Ytskikt och golv • 8414 - Mattor • 8454 - Ventilationsaggregat Soläng • 8463 - Dörrstängare Lillågården • 8464 - Låssystem Centrumhuset • 8471 - Tak Färgelanda Brandstation • 8472 - Tak Valboskolan • 8473 - Soläng renovering lägenhet • 8475 - Entré dörrar C-D-hus Valboskolan • 8492- Lekturustning Valboskolan 4-6	8 6 200 324 654 92 187 73 190 612 227 0 0 262 0 106	360 4 800 200 325 660 95 190 75 250 600 230 1 200 1 600 308 264 130	352 4 794 1 6 3 3 2 60 -12 3 1 200 1 600 46 264 24
Summa investeringsverksamheten	5 528	22 910	17 382

4.8 Begreppsförklaringar

Anläggningstillgångar

Tillgångar som är avsedda för stadigvarande bruk eller innehav.

Ansvarsförbindelser

Förpliktelser i form av pensionsåtaganden, borgensåtaganden och dylikt. Om förpliktelsen måste infrias belastas resultatet.

Avskrivningar

Planmässig nedsättning av anläggningstillgångars värde. En i förväg bestämd procentsats av anläggningstillgångens anskaffningsvärde redovisas som kostnad under året.

Balanskrav

I kommunallagen finns fastställda krav om att kommunens intäkter skall överstiga kostnaderna. Fr.o.m. 1 december 2004 gäller att ett negativt resultat skall regleras inom 3 år och gäller fr.o.m. 2005 års resultat.

Balansräkning

Visar den ekonomiska ställningen vid bokslutsdagen. I balansräkningen framgår vilka tillgångar som finns och hur dessa finansierats i form av skulder och eget kapital.

Driftredovisning

Visar verksamheternas resursförbrukning och avvikelser i förhållande till budget.

Eget kapital

Är skillnaden mellan tillgångar och skulder. Utgör den del av de samlade tillgångarna som finansierats av egna medel. Förändringen av det egna kapitalet påverkas främst av årets resultat.

Finansnetto

Utgör skillnaden mellan ränteintäkter och räntekostnader.

Investeringsredovisning

Avser kommunens anskaffningar av anläggningstillgångar i form av t.ex. fastigheter, maskiner och inventarier.

Kassaflödesanalys

Visar hur verksamheten har finansierats och hur kapitalet har använts under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen visar hur likvida medel har förändrats under året.

Kommunbidrag

Till nämnd och sektorer tilldelade budgetanslag i form av skatteintäkter och statsbidrag.

Kortfristiga fordringar och skulder

Avser fordringar och skulder som har förfallodag mindre än ett år efter bokslutsdagen.

Likvida medel

Kassa- och bankmedel som utgör kommunens betalningsberedskap på kort sikt.

Likviditet

Visar omsättningstillgångar (exkl. lager) samt beviljad kredit i räkning i förhållande till de kortfristiga skulderna.

Långfristiga fordringar och skulder

Avser fordringar och skulder som har förfallodag senare än ett år efter bokslutsdagen.

Nettoinvesteringar

Bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansierats med offentliga bidrag.

Omsättningstillgångar

Tillgångar som på kort tid kan omsättas till likvida medel och som inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Periodisering

Fördelning av kostnader och intäkter till den redovisningsperiod de uppstår.

Rörelsekapital

Skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Visar kommunens finansiella styrka.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totalt kapital uttryckt i procent. Visar långsiktig betalningsförmåga.

Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser

Eget kapital samt pensionsförpliktelser som redovisas som ansvarsförbindelse (dvs. utanför balansräkningen) dividerat med totalt kapital uttryckt i procent.

Utdebitering

Anger hur stor del per intjänade hundra kronor som betalas i kommunalskatt

5 Nämnder

5.1 Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och går att jämföra med riksdagen på central nivå. De 30 ledamöter och dess ersättare utses genom allmänna val vart fjärde år. Kommunfullmäktige beslutar i ärenden av principiella frågor och av större vikt för kommunen, främst ärenden som rör:

- Mål och riktlinjer för verksamheten
- Budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor
- Nämndernas organisation och verksamhetsformer
- Val av ledamöter och ersättare i nämnder och beredningar
- Val av revisorer och revisorsersättare
- Grunderna för ekonomiska förmåner till förtroendevalda
- Årsredovisning och ansvarsfrihet
- Folkomröstningar i kommunen

Mandatfördelningen i kommunfullmäktige 2022-2026:

- Sverigedemokraterna: 10 mandat
- Socialdemokraterna: 8 mandat
- Centerpartiet: 6 mandat
- Moderaterna: 3 mandat
- Liberalerna: 2 mandat
- Kristdemokraterna: 1 mandat

Kommunfullmäktige har sammanträtt sex gånger under året, varav flertalet webbsändes.

Bland kommunfullmäktiges 101 fattade beslut 2025 kan noteras:

- Överflyttning av ansvar för arbetsmarknads-, sysselsättnings- och integrationsfrågor från kommunstyrelsen till socialnämnden
- Beslut om ny valdistriksindelning inför valet 2026
- Avveckling av Dalslands miljö- och energiförbund samt inrättande av gemensam miljönämnd med antagande av reglemente och godkännande av överenskommelse samt samverkan avseende strategisk miljö- och energiverksamhet

Bygg- och trafiknämnden har sammanträtt fyra gånger under året. 43 beslut har tagits under året och noteras att nämnden har delat ut årets byggprojekt 2025.

Överförmyndare hanterade under 2025, 50 olika godemans- och förvaltare samt 55 förmyndarskap, jämfört med 2024; 52 godeman- och förvaltare samt 41 förmyndarskap.

Verksamhetsområde. Belopp i tkr	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Kommunfullmäktige	898	869	1 277	408
Kommunrevision	619	707	603	-104
Bygg- och trafiknämnd	74	65	113	48
Överförmyndare	872	903	860	-43
Valnämnd	366	0	0	0
Totalt	2 829	2 544	2 853	309

5.2 Kommunstyrelsen

Verksamhetsbeskrivning

Kommunstyrelsen ansvarar för att leda och samordna kommunens verksamhet och ekonomi. Den följer upp utvecklingen i kommunen, har uppsikt över övriga nämnder och kommunala bolag, samt bereder ärenden till kommunfullmäktige och säkerställer att fullmäktiges beslut genomförs.

Den leder kommunens strategiska samhällsplanering, inklusive översikts- och detaljplaner, infrastrukturfrågor, kollektivtrafik och annat övergripande planeringsarbete. Hållbarhet, trygghet, säkerhet, brottsförebyggande arbete och näringslivsutveckling ligger också inom styrelsens ansvar.

Kommunstyrelsen har dessutom ett särskilt ansvar för ekonomi, IT, HR, kommunikation, upphandling, lokalförsörjning, mark- och exploatering samt krisberedskap, och fungerar som kommunens arkivmyndighet.

Vidare ansvarar kommunstyrelsen för att leda och utveckla kultur- och fritidsverksamheten samt måltids- och lokalvårdsverksamheten.

Händelser av väsentlig betydelse

Regeringen har ålagt kommunerna inom Dalslandssamverkan och Region 10 att genomföra långsiktiga kapacitetsanalyser för drift, utveckling och styrning, med 1,5 miljoner kronor i statliga medel per område. Under året har en ny ekonomi- och HR-chef rekryterats och arbetet med beredskap och civilt försvar har stärkts till följd av nya lagkrav.

Kommunikationsfunktionen är vakant efter pensionering, vilket innebär att verksamheterna själva hanterar mer av sitt kommunikationsarbete. En ny biblioteksplan har antagits och biblioteket har breddat sitt utbud med nya målgrupper och aktiviteter.

Kommunstyrelsen har beslutat om en gemensam IT-organisation- med Åmål och Bengtsfors, som startade 1 april 2025.

En större fastighetsförsäljning har bidragit positivt till resultatet.

Tekniska enheten har stärkt fastighetsförvaltningen, antagit en ny lokalförsörjningsplan och fortsatt digitaliseringsarbetet, bland annat med system för planerat underhåll. Återvinningscentralen har fått nytt bomsystem och oljeavskiljare, och renhållningsupphandling och revidering av avfallsplanen pågår. Arbeten har även omfattat badplatsstrategi, förstudier för flera skolor och förskolor samt utredning av fjärrvärmens framtid.

En översyn av AMI enhetens organisatoriska placering har resulterat i att verksamheten flyttas till Socialnämnden och IFO från 2026.

En skurrobot har tagits i bruk och frigör personalresurser.

Måltidsenheten har fortsatt införa schemalagda måltider. Under 2025 omfattade det årskurs 7–8, och 2026 inkluderas hela högstadiet, vilket gett positiv effekt för både elever och personal.

Ekonomi

Den politiska verksamheten och kommunledningen redovisar överskott, främst på grund av outnyttjade medel och positiva effekter från räddningstjänstens sammanslagning. Även övergripande verksamheter har lägre kostnader än budgeterat.

Ekonomiavdelningen visar överskott till följd av vakanta tjänster, och HR-avdelningen får ett överskott genom intern hantering av facklig tid och företagshälsovård.

Den administrativa avdelningen har överskott i samtliga verksamheter, bland annat tack vare externa bidrag från både kultur- och beredskapsområdet.

Plan- och byggenheten håller sina budgetramar. Resultatet påverkas positivt av fastighets- och virkesförsäljning.

Tekniska enheten redovisar ett större underskott, främst inom fjärrvärme och renhållning, vilket måste återställas inom tre år. Internhyresfastigheterna går också med underskott på grund av akuta och oförutsedda åtgärder som inte täcks av internhyran.

AMI redovisar överskott genom externa bidrag som täcker delar av lönekostnaderna men även bidrag från Migrationsverket.

Lokalvårdsenheten visar underskott på grund av ökade materialkostnader, eftersatt golvvård, maskinbyten och höga personalkostnader kopplat till korttidsfrånvaro och rehabiliteringsbehov.

Måltidsenheten visar ett mindre underskott, främst kopplat till kundförluster och ökade livsmedelskostnader.

Verksamhetsområde. Belopp i tkr	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Kommunstyrelse	2 642	2 543	4 621	2 078
Kommundirektör	17 577	18 694	21 485	2 791
Ekonomiavdelning	6 883	8 954	9 401	447
Administrativa avdelningen	13 719	14 754	15 344	590
HR-avdelning	8 673	7 542	8 729	1 187
IT-avdelning	8 794	8 925	7 498	-1 427
Plan-och byggenheten	1 414	-9 565	4 036	13 600
Tekniska enheten	42 910	12 704	10 877	-1 827
AMI	1 843	3 061	3 601	540
Samhällsutveckling- och näringsliv	2 033	2 201	1 982	-219
Lokalvårdsenheten	10	191	0	-191
Måltidsenheten	4 931	240	0	-240
Totalt	111 429	70 244	87 574	17 329

Förväntad utveckling

Ekonomiavdelningen står inför ett omfattande utvecklingsarbete, där upphandling och införande av ett nytt ekonomisystem genomförs tillsammans med Uddevalla kommun. Detta medför hög arbetsbelastning men förväntas på sikt förbättra effektivitet, intern kontroll och digitalisering. Samtidigt behöver ekonomistyrningen stärkas genom bättre uppföljning och analys. Från 1 december finns en gemensam ekonomi- och HR-chef, vilket ger ökad samordning.

HR- och löneavdelningen upphandlar ett nytt HR- och lönesystem, även detta i samverkan med Uddevalla. Implementeringen kommer kräva omfattande resurser men ska långsiktigt effektivisera personal- och löneprocesser.

Den administrativa avdelningen påverkas av det försämrade säkerhetsläget, vilket kräver ökade resurser för krisberedskap och civilt försvar. Kompetensglapp på kansliet och valår innebär hög belastning. Biblioteket kan genom statsbidrag utöka öppettider och läsfrämjande aktiviteter.

Plan- och byggenheten påverkas av en ny plan- och bygglag som väntas kräva mer tillsyn än nuvarande resurser medger. Bygglovsärenden och nybyggnation har ökat under året.

Tekniska enheten står inför beslut om fjärrvärmens framtida drift eller försäljning. Samtidigt planeras omfattande renoveringar av internhyresfastigheter för att höja standard och energieffektivitet.

Lokalvårdsenheten arbetar med att minska korttidsfrånvaron och fortsätter 2026 med internutbildningar och samarbete med tekniska enheten för effektiv fastighetsskötsel.

Måltidsenheten påverkas av lokalstrategiska förändringar som ger bättre kök och fortsätter arbetet med schemalagda måltider, där årskurs 9 inkluderas 2026. En ny måltidspolicy och det kommande livsmedelsavtalet kan medföra ökade kostnader.



5.3 Utbildningsnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Utbildningsnämnden ansvarar för förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, anpassad grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola, vuxenutbildning samt tillsyn av fristående verksamheter. Elevhälsans hälso- och sjukvårdsinsatser bedrivs enligt gällande lagstiftning.

Musikskolan har successivt avvecklats på grund av bristande finansiering men planeras att återstartas 2027. Fritidsgårdsverksamhet bedrivs för närvarande inte. Gymnasieutbildning och anpassad gymnasieskola köps från andra huvudmän.

Händelser av väsentlig betydelse

Året har präglats av flera ledningsförändringar, inklusive byte av utbildningschef och avslutade tjänster inom kvalitets- och utvecklingsfunktioner. Tillfälliga organisatoriska lösningar har införts.

Minskande barnantal har medfört omorganisationer, särskilt inom förskolan där avdelningar och personal har reducerats. Förskolorna redovisar trots detta ett ekonomiskt överskott, främst till följd av anpassningar i organisationen.

Grundskola och fritidshem redovisar underskott, främst på grund av små enheter, höga fasta kostnader och ökade behov av särskilt stöd. Elevhälsan har decentraliserats till respektive enhet. Ödeborgs skola har omstrukturerats till F–3, och årskurs 4–6 har flyttats till Valboskolan.

Den anpassade grundskolan visar underskott till följd av mer omfattande elevbehov och krav på ökad personaltäthet. Gymnasieverksamheten visar överskott eftersom elevernas programval blivit billigare än beräknat, medan anpassad gymnasieskola redovisar underskott på grund av höga individuella kostnader.

Vuxenutbildningen bedrivs kostnadseffektivt inom givna ramar. Kostnaderna för yrkesutbildningar har ökat men har delvis kompenserats genom statsbidrag och samverkan med andra kommuner.

Nämndens budgeterade underskott inför 2025 var –19,2 mnkr. Årets resultat uppgår till –14,1 mnkr.



Ekonomi

Verksamhetsområde. Belopp i tkr	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Nämndverksamhet	459	724	450	-274
Musikskola	691	349	0	-349
Förskola	38 371	40 085	45 027	4 942
Grundskola inkl fritids och förskoleklass	97 058	114 153	96 715	-17 438
Anpassad Grundskola	7 640	9 469	8 348	-1 121
Gymnasieskola	31 923	33 231	35 674	2 443
Anpassad gymnasieskola	4 925	4 631	4 126	-505
Vuxenutbildning	3 864	4 411	3 100	-1 311
Förvaltningsledning	6 406	5 374	4 923	-451
Totalt	191 337	212 427	198 363	-14 064

Förväntad utveckling

Skolverksamheten ska präglas av kvalitet, ordning och kunskapsfokus samt fortsatt finnas i kommunens tre kommundelar. Samtidigt kräver det minskande barnantalet och ekonomin strukturella förändringar. Antalet enheter behöver minska över tid för att skapa mer kostnadseffektiva och hållbara verksamheter.

Betydande renoverings- och lokalbehov finns, särskilt i Ödeborg och i tätorten, där en minskning från tre till två skolor övervägs. Anpassningar av personalstyrka kommer fortsatt att vara ett centralt verktyg för budgetbalans.

Nationella reformer 2025–2028, bland annat nya läroplaner, nytt betygssystem, mobilförbud och reglerad undervisnings- och planeringstid, kan medföra ökade resursbehov.

5.4 Socialnämnden

Verksamhetsbeskrivning

Socialnämnden har som uppdrag att verka för att främja invånarnas ekonomiska och sociala trygghet, skapa jämlika levnadsvillkor samt möjliggöra ett aktivt deltagande i samhällslivet. Genom sitt arbete strävar nämnden efter att stödja och stärka kommunens invånare, med fokus på att säkerställa en god livskvalitet för alla.

För att uppnå detta ansvarar socialnämnden för att följa och tillämpa tre centrala lagstiftningar:

- Socialtjänstlagen (SoL): Ger riktlinjer för hur socialt stöd och hjälp ska erbjudas till behövande.
- Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS): Syftar till att ge särskilt stöd och service till personer med omfattande funktionsnedsättningar.
- Hälso- och sjukvårdslagen (HSL): Reglerar ansvaret för att erbjuda god och säker vård inom hälso- och sjukvården.

Händelser av väsentlig betydelse

Äldreomsorgen har haft fokus på kompetensutveckling och effektivare bemanning, särskilt inom särskilt boende där teamarbetet stärkts. Hemtjänsten har dock haft ekonomiska utmaningar kopplade till överanställning under sommaren, dubbelbemanning, fordonskostnader och brister i nya arbetssätt.

Individ- och familjeomsorgen befinner sig i en omställning mot en mer förebyggande och tillgänglig socialtjänst. Trots satsningar på tidiga insatser har kostsamma placeringar påverkat ekonomin, även om vissa lägre kostnader och vakanser har dämpat underskottet.

Inom LSS har viss ledig kapacitet funnits inom boende, medan daglig verksamhet och personlig assistans ökat och medfört högre kostnader. Den kommunala hälso- och sjukvården har haft ekonomiska påfrestningar på grund av personalomsättning och bemanningslösningar, men situationen stabiliserades under årets slut. Omsorgskontoret redovisar ett överskott tack vare lägre kostnader och genomförd omorganisering.

Den största nettokostnadsavvikelsen som enskilt påverkar mest finns även fortsatt inom äldreomsorgen.

Ekonomi

Verksamhetsområde. Belopp i tkr	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Nämndsverksamhet	586	534	773	239
Omsorgskontor	8 829	8 958	9 368	410
Äldreomsorg	80 405	86 553	72 505	-14 048
Individ- och familjeomsorg	39 182	48 018	40 836	-7 182
Enheten för stöd och service	28 280	26 775	23 590	-3 185
Kommunal primärvård	22 828	22 606	22 549	-57
Sektorchef	7 602	12 396	10 921	-1 475
Totalt	187 712	205 840	180 542	-25 298

Förväntad utveckling

Verksamheterna påverkas av ny socialtjänstlag och en åldrande befolkning, vilket kräver mer förebyggande arbete, samverkan och anpassade arbetssätt. För att klara ökade behov inom givna ekonomiska ramar behövs tidiga insatser, effektiv planering och utvecklad samordning. Parallellt behöver organisationen vara beredd på att hantera snabba förändringar, såväl i omvärlden som i den egna kommunala verksamheten för att möta och stå redo för vad som väntar i framtiden.



6 Koncernbolag / kommunalförbund

6.1 Valbohem AB

Resultaträkning (tkr)

	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Intäkter	46 334	46 160	44 887	40 956
Kostnader	-37 529	-38 548	-40 382	-34 936
Avskrivningar	-3721	-56 036	-6 162	-5 839
Rörelseresultat	5 084	-48 423	-1 657	181
Resultat efter finansiella poster	-790	-51 914	1 928	-1 271
Årets Resultat	-452,4	-41 305	-3 585	-1 090

Balansomslutning	241 744	245 035	206 664	213 238
Soliditet %	12,5	11,9	5,3	6,6
Investeringar	11 664	20 969	12 485	37 349
Antal anställda, medeltal	12	16	16	16

Balansräkning (tkr)

	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Anläggningstillgångar	227 652	223 269
Omsättningstillgångar	14 091	21 766
Summa Tillgångar	241 743	245 035
Eget kapital	28 135	29 219
Långfristiga skulder	160 000	120 031
Kortfristiga skulder	48 856	90 667
Summa eget kapital och skulder	241 743	245 035

Bolagets grunduppdrag i korthet

Uthyrning av lägenheter och lokaler enligt allmännyttans principer

Hänt i verksamheten

Bolaget har reducerat antalet anställda med 4 personer (25%) genom naturliga och egna avgångar. Under året har två fastigheter avyttrats. Vakansgraden fortsätter att stiga, vilket innebär fortsatta avbräck på intäktssidan. Arbetet med energieffektiviseringar har fortsatt och det har gjorts

att besparingar kunnat genomföras. Under året har 40% av lånestocken omsatts till nya lån, vilket medför kraftigt ökade finansieringskostnader.

Resultat och ekonomisk analys

Bolaget redovisar ett underskott för året kopplat till ökande räntekostnader och stagnerad omsättning. Kostnadsbesparingar har ägt rum på personalkostnader och energikostnader.

Värderingen av fastigheterna innebär en ökning med 4,4 miljoner kopplat till ökande värden på renoverade fastigheter varför soliditeten ökat trots negativt resultat.

Framtida utveckling

Bolaget kommer att beta av den ackumulerade underhållsskulden samtidigt som utbudet skall dimensioneras efter framtida efterfrågan.

kommer bolaget att fortsätta att minska beståndet då efterfrågan fortsatt minskar. Minskningen sker genom att sälja och riva fastigheter.

Bolaget har ansökt om ytterligare kapital från ägaren då det varit underkapitaliserat från starten 1996. Under 2026



6.2 Färgelanda Vatten AB

Resultaträkning (tkr)

	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022
Intäkter	21 038	18 679	17 026	15 063
Kostnader	-16 977	-14 776	-13 648	-13 430
Avskrivningar	-2 678	-2 648	-2 339	-1 988
Rörelseresultat	1 383	1 255	1 039	406
Finansnetto	-1 381	-1 254	-1 038	-406
Resultat efter finansiella poster	2	1	1	0
Skatt på årets	-2	-1	-1	0
Årets resultat	0	0	0	0

Balansomslutning	83 593	76 845	63 448	55 279
Soliditet %	7 %	8 %	4 %	5 %
Investeringar	11 272	7024	7 084	8 486
Antal anställda, medeltal	0	0	0	0

Balansräkning (tkr)

	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Anläggningstillgångar	70 774	62 180
Omsättningstillgångar	12 819	14 665
Summa Tillgångar	83 593	76 845
Eget kapital	6 000	6 000
Långfristiga skulder	66 553	61 654
Kortfristiga skulder	11 040	9 191
Summa eget kapital och skulder	83 593	76 845

Bolagets grunduppdrag i korthet

Färgelanda Vatten är huvudman för den allmänna vattenförsörjningen och avloppshanteringen i kommunen, vilket omfattar att producera och distribuera vatten av god kvalitet samt rena avloppsvatten och därmed förenliga verksamheter.

Bolaget äger samtliga VA-anläggningar i Färgelanda kommun. Färgelanda Vatten AB har inga anställda utan den dagliga driften och annan förenlig verksamhet sköts av det gemensamma bolaget, Västvatten AB, som svarar för driften av VA-anläggningarna i Färgelanda, Munkedal, Sotenäs och Uddevalla kommun.

Bolagets verksamhet är förenlig med fastställt ändamål.

Hänt i verksamheten

Ett axplock av händelserna under 2025.

- Avdelningen Driftsupport har under året utvecklat sitt arbete med tillskottsvatten med hjälp av interna flödesmätningar, för att kunna fokusera insatserna på rätt områden, bland annat Hedekasvägen och Högsäter tätort. Resultatet visade att stora mängder tillskottsvatten letar sig in till det allmänna spillvattenledningsnätet, som en följd av detta genomförs nu filmning och status bedömning av ledningsnätet.
- Arbete med tillskottsvatten har bland annat resulterat i utbyte av en sprucken spillvattenledning vid pumpstationen i Rådanefors samt två brunnar som har bytts ut i Rådanefors, med gott resultat avseende tillskottsvatten.
- Som ett led i ytterligare förbättrad koll på vattenförbrukning är en vatten mätarbrunn på plats i Ödeborg för att mäta förbrukningen mot Ellenö. En flödesmätare är också installerad i Stigen.
- Flertalet vattenläckor/avloppsstopp har åtgärdats.
- Skogsvägens tryckstegringsstation har fått ett uppdaterat styrskåp för att möjliggöra fjärrövervakning.
- Sanering av Bäckvägen i egen regi har utförts, där spill-, dag- och dricksvattenledningar har bytts ut och vi har satt nya ventiler och spolbrunnar.
- Färgelanda vatten AB har köpt fastigheten Gatersbyn 1:126 där Gatersbyn vattenverk är beläget.

Resultat och ställning

VA-verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen vilket innebär att de nödvändiga kostnaderna som krävs för att tillhandahålla respektive vattentjänst ska finansieras via motsvarande intäkt. Det vill säga att de nödvändiga kostnader som uppkommer för att till exempel ta hand om spillvatten finansieras via motsvarande avgift.

Den taxefinansierade verksamheten får inte gå med vinst. Eventuella överuttag av bruksavgifter redovisas som

skuld till VA-kollektivet. Överuttag kan flyttas över till VA-fonder för specifika ändamål som gynnar hela kollektivet. Underuttag redovisas som förlust.

Färgelanda Vatten AB har en VA-fond Solenergi som ska användas för att öka andelen egentillverkad energi. Ej aktiverad VA-fond uppgår till 298 tkr.

Årets underuttag uppgår till 34 tkr (överuttag 231 tkr). Kvarvarande ackumulerat överuttag är 4 533 tkr (4 567 tkr).

Framtida utveckling

För att kunna ha en långsiktig hållbar vattenförsörjning arbetar bolaget aktivt med effektiviseringar, framtida kapacitetsbehov och kännedom om befintlig status på verk och ledningar.

En tydlig trend är ökade myndighets-, lag- och kundkrav, ett behov av långsiktig klimatanpassning och nya säkerhetskrav kring bland annat nätverk- och informationssäkerhet (NIS2). Framåt kommer NIS2-

direktivet utökas till att inte bara hantera dricksvatten utan även avloppshantering. EU direktivet CER kommer träda i kraft under 2026 som syftar till att stärka motståndskraften hos samhällsviktiga verksamheter.

Förbättringar av fysisk och digital säkerhet, styrning av automatiska funktioner och digital dokumentation för anläggningarna behöver fortsätta utvecklas och förbättras.